



 **croonwolter&dros** | TBI

JAARVERSLAG 2020 CROONWOLTER&DROS B.V. TE ROTTERDAM

KVK nummer: 64954153
23 februari 2021



STATUTAIRE DIRECTIE:

ir. P.J. Heijboer (voorzitter)
drs. J.T.M. van Rijn EMFC RC
ir. E. de Roodt
drs. ing. M.H.R. van Wordragen

RAAD VAN COMMISSARISSEN:

drs. E.A.A. Roozen RA (voorzitter)
ir. A.J.H. van Breukelen

CROONWOLTER&DROS B.V.

Marten Meesweg 25
3068 AV ROTTERDAM
Postbus 6073
3002 AB ROTTERDAM
T 088 923 33 44

www.croonwolterendros.nl

info@croonwolterendros.nl

KvK nummer 64954153.

De belangrijkste doelgroepen van dit jaarverslag zijn onze aandeelhouder, (potentiële) opdrachtgevers, (potentiële) medewerkers, samenwerkende partners en leveranciers. Vragen, opmerkingen of suggesties ontvangen wij graag via e-mail: **info@croonwolterendros.nl**.

Een (verkort) jaarverslag 2020 is ook beschikbaar in het Engels. In geval van verschillen tussen de Nederlandse en de Engelse versie prevaleert de Nederlandse versie. De (verkorte) jaarverslagen zijn tevens beschikbaar op **www.croonwolterendros.nl**.

This Annual Report is also published in English in an abbreviated form. In the event of inconsistencies between the English and the Dutch version the latter shall prevail. This Annual Report is available on the internet: **www.croonwolterendros.nl**.

Inhoudsopgave

05	KERNCIJFERS CROONWOLTER&DROS B.V.
06	BESTUURSVERSLAG
19	JAARREKENING 2020
21	Geconsolideerde balans per 31 december 2020
22	Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2020
23	Kasstroomoverzicht 2020
24	Geconsolideerde overzicht totaalresultaat
25	Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening 2020
25	Algemeen
25	Grondslagen van de financiële verslaggeving
33	Toelichting op de geconsolideerde balans
40	Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening
44	Groepsmaatschappijen en deelnemingen
46	Enkelvoudige balans per 31 december 2020
47	Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening 2020
55	OVERIGE GEGEVENS
55	STATUTAIRE BEPALING INZAKE RESULTAATBESTEMMING
56	CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT
58	BEGRIPPENLIJST

Kerncijfers Croonwolter&dros B.V.

Bedragen in duizenden euro's	2020	2019	2018	2017	2016**
Geconsolideerde gegevens*					
Bedrijfsopbrengsten	550.752	565.992	568.440	502.751	590.848
Bedrijfsresultaat uit normale activiteiten voor afschrijvingen (EBITDA)	10.879	15.790	10.693	2.301	6.131
Bedrijfsresultaat uit normale activiteiten (EBIT)	7.015	12.520	8.209	-3.927	-440
Bedrijfsresultaat	7.015	12.520	8.209	-9.210	-5.256
Nettoresultaat	4.775	9.557	6.331	-6.953	-3.918
Totaal activa	216.540	223.276	210.394	186.081	202.121
Eigen vermogen	66.258	71.500	61.853	55.492	77.590
Rentedragende langlopende schulden	4.603	3.446	2.139	-	-
Orderportefeuille	782.357	781.796	716.691	577.159	604.509
Netto-investeringen in (im)materiële vaste activa	5.481	3.378	14.017	-2.193	5.134
Afschrijving (im)materiële vaste activa	3.864	3.270	2.484	6.228	6.571
Cashflow voor dividend (nettowinst+afschrijving (im)materiële vaste activa)	8.639	12.827	8.815	-725	2.653
Gemiddeld aantal medewerkers (fte)	2.748	2.737	2.744	2.770	3.072
Aantal medewerkers ultimo jaar (fte)	2.743	2.728	2.745	2.744	3.153
Ratio's***					
Bedrijfsresultaat als percentage van bedrijfsopbrengsten	1,3	2,2	1,4	-1,8	-0,9
Nettoresultaat als percentage van					
- bedrijfsopbrengsten	0,9	1,7	1,1	-1,4	-0,7
- het eigen vermogen	7,2	13,4	10,2	-12,5	-5,0
Solvabiliteit	30,6	32,0	29,4	29,8	38,0
Current ratio	1,3	1,4	1,3	1,4	1,5

* Aangepast voor vergelijkingsdoeleinden.

** De kerncijfers 2016 zijn inclusief Comfort Partners B.V., welke per 1 januari 2017 is verkocht.

*** Voor de berekeningswijze wordt verwezen naar de Begrippenlijst.

Bestuursverslag

PROFIEL CROONWOLTER&DROS B.V.

Croonwolter&dros B.V. is een onderneming die met intelligente technologische oplossingen zorgt dat onze klanten beter kunnen presteren.

Croonwolter&dros B.V. vertaalt klantvragen naar integrale technische oplossingen op het gebied van elektrotechniek, werktuigbouwkunde en automatisering en informatisering. Met intelligente technologie bieden we praktische functionaliteit, die onze klanten helpen om beter te presteren. Zo helpen wij onze klanten met het realiseren van veilige tunnels, bruggen en sluizen, intelligente fabrieken, gebalanceerde energienetwerken met meerdere gebruikers en energie neutrale gebouwen. Deze technische oplossingen bieden we om te zorgen dat onze klanten hun doelstellingen bereiken en beter gaan presteren. Dat hoeven voor de klant niet alleen financiële doelstellingen of prestaties te zijn. Het kan ook gaan om doelstellingen op het gebied van duurzaamheid, mens en veiligheid. Ook zelf investeren we in de energietransitie door bijvoorbeeld duurzame en lokale energie-installaties (op wijkniveau) te ontwikkelen, te financieren en te exploiteren.

Als Croonwolter&dros B.V. staan wij voor onze innovatieve oplossingen en denken we al mee met de klant nog vóór de opdrachtverlening en dat blijven we doen tot en met de exploitatiefase. We zijn proactief in onze communicatie en we komen onze afspraken na en we maken af wat we zijn begonnen. We zoeken altijd in samenwerking met de klant en onze partners naar een maatwerkoplossing, die gewoon goed werkt en ook blijft werken. We hebben de kennis om intelligente systemen en duurzame oplossingen te bedenken en te ontwikkelen en de ervaring en het vakmanschap om ze te implementeren, realiseren, beheren en te onderhouden. Zo creëren we intelligentie door technologie. Onze klanten en relaties kunnen daar op bouwen en dat al meer dan 140 jaar!

Croonwolter&dros B.V. is actief in de volgende markten: Utiliteit, Industrie en Infra en heeft vestigingen in heel Nederland en heeft daarnaast dochterondernemingen in de Verenigde Staten van Amerika, Polen, Nederlandse Antillen (Aruba) en het Verenigd Koninkrijk.

Croonwolter&dros B.V. is statutair gevestigd te Rotterdam, Nederland. Het hoofdkantoor van Croonwolter&dros B.V. is gevestigd aan de Marten Meesweg 25 te Rotterdam, Nederland.

Croonwolter&dros B.V. maakt deel uit van een groep ondernemingen met aan het hoofd TBI Holdings B.V., statutair gevestigd te Rotterdam, Nederland.

Visie

We zien binnen onze maatschappij de rol van technologie exponentieel toenemen. Daardoor verandert de wereld in hoog tempo. Technologie verbindt ons allemaal met elkaar. We zien nieuwe manieren van communiceren en samenwerken ontstaan. Bovendien ontstaan er nieuwe proposities, waarbij data steeds belangrijker wordt. Aan de andere kant kan technologie ons ook kwetsbaarder maken als we onze digitale veiligheid niet op orde hebben. Door deze razendsnelle ontwikkelingen en vele toepassingsmogelijkheden blijft de vraag naar technische kennis en oplossingen de komende jaren toenemen. Bovendien zien we naast deze vraag, klanten steeds kritischer worden in de wijze waarop een oplossing wordt aangeboden. Alleen de juiste technische oplossing tegen de juiste prijs, kwaliteit en levertijd is niet altijd meer voldoende. Zo verwacht de klant dat we gedurende het gehele proces proactief meedenken en met verbetervoorstellen komen, dat we goed communiceren en documenteren en dat we uitstekend kunnen samenwerken. Kortom, de klant verwacht een 'inclusieve' oplossing. En dat nog steeds tegen een concurrerende prijs.

Daarnaast zien we dat de wendbaarheid van de maatschappij en organisaties steeds meer op de proef wordt gesteld door onvoorziene ontwikkelingen zoals PFAS, Stikstof-crisis en Covid-19. Bovendien kunnen we niet om de klimaatveranderingen heen. Thema's als de CO₂-uitstoot, de energietransitie, circulair ondernemen en de opwarming van de aarde zijn niet meer uit de maatschappelijke discussie weg te denken.

Wij zijn Croonwolter&dros B.V. Met de vakkennis van onze mensen spelen wij in op bovenstaande ontwikkelingen. Wij zijn een gerenommeerd bedrijf dat uitblinkt in technische kennis en kunde. Een bewezen expert in het ontwerpen, realiseren en onderhouden van technische systemen. De wensen en behoeften van onze klanten staan centraal bij alles wat we ontwikkelen. Daardoor creëren we inclusieve, innovatieve en duurzame oplossingen die hen helpen om beter te presteren en hen een betere leefomgeving te bieden. Technologie en maatschappij: dat zijn wij.

Specialistische kennis en kunde halen en houden we graag in eigen huis en blijven we verder ontwikkelen. Met onze eigen "best-in-class" mensen en via partnerships realiseren we complexe en uitdagende projecten en contracten van iedere omvang. Zo houden wij de omgeving van onze klanten draaiende en helpen we hen om hun ambitieuze doelstellingen te behalen. Als onderdeel van de TBI-familie zitten ondernemerschap en kennisontwikkeling in ons

DNA en staan we garant voor kwaliteit en continuïteit. Met onze missie Intelligentie door Technologie maken wij de wereld veiliger, comfortabeler, duurzamer en gezonder. Nu en in de toekomst!

Ambitie

Het meest succesvolle en toonaangevende techniekbedrijf van Nederland zijn.

Doelen

In de sector techniek willen we tot de top 3 best presterende bedrijven in Nederland behoren, waarbij de geconsolideerde EBIT tenminste 5 procent van de bedrijfsopbrengsten bedraagt en we zowel als werkgever toonaangevend zijn alsook als maatschappelijk verantwoorde onderneming te boek staan. Met al onze divisies en ventures willen we tot de top van de markt behoren op gebied van klantrelaties en klanttevredenheid, veiligheid en medewerkersbetrokkenheid.

Strategie

- **Klantgericht:** De klant staat centraal bij alles wat we ontwikkelen. Daarom zitten we graag geografisch bij hen in de buurt en luisteren we naar zijn wensen en behoeften. Zo ontwikkelen we proactief totaaloplossingen die daarop aansluiten en bouwen we duurzame relaties op.
- **Marktgericht:** Doordat we diepgaande kennis hebben over branches en primaire processen kunnen we onze klanten uitstekend bedienen met relevante Product-Markt-Combinaties ('PMC').
- **Medewerker centraal:** We willen in de markt bekend staan als goed en duurzaam werkgever, waar medewerkers graag willen werken. Daarvoor scheppen we goede (rand)voorwaarden en investeren we intensief in hun competentieniveau en ontwikkeling. We willen daarmee zorgen voor zeer betrokken medewerkers die graag bij ons willen blijven werken.
- **Operational Excellence:** Alles wat we ontwikkelen en uitvoeren moet in één keer goed zijn. Voor processen en technologie gebruiken we bewezen standaarden. We ontwikkelen en realiseren maatwerk voor onze klanten, ook door het gebruik van modules en prefab onderdelen.
- **Innovatie:** We kiezen gericht voor (digitale) innovaties die we snel kunnen adopteren om zo een optimale klantwaarde te creëren en de impact op het milieu te verlagen. Deze innovaties ontwikkelen we zelf, maar nadrukkelijk ook in samenwerking met anderen. Een innovatie kan betrekking hebben op de propositie, het product, de dienst en/of de manier van realiseren.

Kritische succesfactoren (KSF) voor het realiseren van onze ambitie:

- We willen de **beste mensen** aan ons binden, mensen met diepgaande technologische kennis die bovendien een goede band kunnen opbouwen met klanten en partners. Daarmee kunnen we ook inspelen op de behoefte aan nieuwe en aanvullende competenties die nodig zijn voor het ontwikkelen van bestaande en nieuwe PMC's.
- Een heldere en gerichte **Digitale Agenda** als belangrijke onderlegger voor het realiseren van onze strategie en om op de lange termijn te kunnen excelleren; deze Digitale Agenda is de strategische vertaling naar digitale middelen en oplossingen van de behoeftes en benodigdheden voor de invulling en uitvoering van onze strategie, PMC's, innovaties, nieuwe business modellen, operational excellence en klant- en medewerkersbeleving.
- Voldoende **schaalgrootte en slagkracht**. Daardoor kunnen we grotere projecten en onderhoudscontracten binnenhalen en succesvol volbrengen. Bovendien kunnen we daardoor processen standaardiseren, de inzet van (ICT-)systemen en applicaties optimaliseren, ontwerpen hergebruiken en modules en prefab onderdelen ontwikkelen.
- **Wendbaarheid en veranderkracht**, zodat we snel kunnen inspelen op veranderingen en kunnen anticiperen op disruptieve ontwikkelingen in markt, maatschappij en techniek. Daartoe werken we samen en gaan we **partnerships** aan met onder meer startups en onderwijs- en kennisinstellingen.
- **Ondernemerschap** en eigenaarschap is stevig verankerd in de verschillende bedrijfsonderdelen, zowel in de divisies, ventures als de stafafdelingen.
- Een **gezonde liquiditeitspositie**. Liquiditeit is voorwaardelijk voor het goed functioneren van de onderneming.
- **Risicospreiding** door actief te zijn in drie markten (Utiliteit, Industrie en Infra).
- Onderdeel van **TBI**. Daarvan is de rechtsvorm een stichting en elke euro die we verdienen, wordt geïnvesteerd in het bedrijf en in MVO. Daardoor staan we garant voor kwaliteit, duurzaamheid en continuïteit. TBI investeert in de kennisontwikkeling van onze medewerkers en, via het TBI Studiefonds, in de kennisontwikkeling van hun kinderen. Daarnaast investeert TBI ook in de kennisontwikkeling van haar bedrijven via het Innovatiefonds.

Veiligheid

Veiligheid heeft in ons werk de hoogste prioriteit. Elke medewerker moet veilig kunnen werken en na zijn werkdag weer gezond thuis komen. Wij blijven werken aan het verminderen van het aantal incidenten en ongevallen op onze projecten en contracten met als uiteindelijke doelstelling dat er nul incidenten plaatsvinden. Croonwolter&dros B.V. werkt hiervoor conform de TBI-Veiligheidsrichtlijn en de vijf TBI-veiligheidswaarden.

De basisprincipes van de TBI Veiligheidsrichtlijn zijn:

- Incidenten blijvend terugbrengen tot een absoluut minimum.
- Leren van eerdere incidenten: een lerende organisatie zijn en blijven.
- Samen sterk staan dankzij een gezamenlijke veiligheidsaanpak.

De vijf TBI-veiligheidswaarden zijn ingebed in de HSE-strategie van Croonwolter&dros B.V. De waarden zijn:

- We nemen verantwoordelijkheid voor onze gezamenlijke veiligheid.
- We bereiden ons goed voor en bespreken risico's en dilemma's vooraf.
- We spreken elkaar aan op onveilig gedrag.
- We stoppen onveilig werk.
- We houden ons aan de afgesproken regels.

De gekozen methodiek van certificering is de Safety & Culture Ladder (Veiligheidsladder). Deze wordt jaarlijks geaudit door een onafhankelijke toezichthouder en/of certificerende instantie. Het verbeteren van de veiligheid betreft niet alleen onze eigen medewerkers, maar iedereen met wie wij samenwerken: klanten, leveranciers, partners, onderaannemers en de omgeving.

Kernwaarden

De kernwaarden laten zien waar wij als Croonwolter&dros B.V. voor staan. Ze vormen een kompas voor onze strategische beslissingen, maar ook voor het uitvoeren van onze dagelijkse werkzaamheden. Vanuit deze kernwaarden werken wij aan onze eigen ontwikkeling als individu en aan de ontwikkeling van onze onderneming.

De kernwaarden van Croonwolter&dros B.V. zijn:

- Passie.
- Professioneel.
- Samen scoren.

Passie tonen we niet alleen voor ons werk en voor techniek, maar ook voor de klant en zijn behoeften en wensen. We werken energiek en gedreven aan nieuwe technologie en overtreffen de verwachtingen van de klant.

Professioneel betekent voor ons werk kundig doen, maar ook dat wij eigenaarschap en ondernemerschap tonen: wij lopen niet weg voor een lastige opdracht, nemen verantwoording en houden ons aan gemaakte afspraken. We spreken anderen aan op hun gedrag als dat nodig is.

Samen scoren staat voor de samenwerking die we onderling opzoeken om het beste te presteren voor de klant. We delen kennis met elkaar, beleven werkvreugde, vertrouwen op elkaar en helpen elkaar voor een optimaal bedrijfsresultaat.

Waar de kernwaarden staan voor onze houding en gedrag, staan onze kerncompetenties voor onze talenten. Onze vier kerncompetenties zijn:

- Vakmanschap.
- Samenwerken.
- Innovatiekracht.
- Ondernemerschap.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Om duurzaamheid te integreren met onze bedrijfsstrategie, besturing en besluitvorming is er voor gekozen om de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (beter bekend als SDG's: de Sustainable Development Goals) te omarmen. De SDG's zijn afgesproken door de landen die zijn aangesloten bij de Verenigde Naties (VN), waaronder Nederland. We richten ons hierbij op de SDG's waarbij wij als Croonwolter&dros B.V. een verschil kunnen maken op basis van de activiteiten die wij ondernemen. Wij zullen daartoe een roadmap gaan ontwikkelen hoe wij onze klanten kunnen ondersteunen bij hun duurzaamheidsambities om daarmee waarde te creëren en hoe wij onze eigen bedrijfsvoering op dit vlak kunnen verbeteren.

Juist voor onze klanten denken wij het verschil te kunnen maken omdat het dan om een veel groter volume gaat en de impact dus veel groter is. We denken hierbij bijvoorbeeld aan circulariteit door te zorgen dat installaties herinzetbaar zijn na het eerste gebruik of te zorgen dat installaties door een slimme interactie met hun omgeving minder nodig zijn, langer meegaan en/of minder energie gebruiken. Wij willen al in een vroegtijdig stadium betrokken worden in het ontwerpproces om in overleg met de klant en gebruiker optimale keuzes te kunnen maken inzake materiaalgebruik, energiereductie en in te zetten installaties en daarmee ook de duurzaamheidsconsequenties van onze keuze inzichtelijk kunnen maken.

Het betreft dan zowel de wijze waarop wij projecten ontwerpen en tot stand brengen, als onderhouden en exploiteren. Een uitdaging die wij graag aangaan!

Voor meer informatie wordt verwezen naar:

www.croonwolterendros.nl.

Impact coronavirus

De uitbraak van het coronavirus heeft gedurende 2020 wereldwijd grote gevolgen gehad. Voor Croonwolter&dros B.V. heeft dit in eerste instantie geleid tot onzekerheid ten aanzien van de voortgang van de werkzaamheden. Croonwolter&dros B.V. heeft echter haar werkzaamheden voor het overgrote deel kunnen voortzetten, rekening houdend met en binnen de kaders van de adviezen en instructies vanuit de officiële gezondheidsinstanties. Daarmee is de impact van het virus gedurende 2020 beperkt gebleven.

Daarnaast heeft de coronacrisis macro- en bedrijfs-economische gevolgen. Door het laat-cyclische karakter van onze sector is deze impact in 2020 tot een minimum beperkt gebleven. Ondanks de onzekerheid over het verdere verloop van de crisis is de verwachting dat de impact van het coronavirus, mede op basis van de ingeregelde gezondheidsmaatregelen en volle orderportefeuille, ook tot een minimum beperkt blijft in 2021.

Op het moment van opstellen van de jaarrekening is de impact van het coronavirus overwogen. Het coronavirus leidt ons inziens niet tot een significante impact op de waardering van de schattingsposten in de jaarrekening alsook niet tot de conclusie dat de jaarrekening ten onrechte op basis van de veronderstelling van continuïteit is opgesteld.

Croonwolter&dros B.V. heeft in Nederland geen gebruik gemaakt van de noodmaatregelen die de overheid heeft ingevoerd. Tevens is er geen andersoortige steun verkregen, zoals huurkortingen of uitstel van belastingen. Onze deelnemingen in Polen en op Aruba hebben in beperkte mate (€ 0,2 miljoen) steun van de lokale overheden ontvangen.

Bedrijfsopbrengsten

In 2020 zijn de bedrijfsopbrengsten uitgekomen op € 550,8 miljoen ten opzichte van € 566,0 miljoen in 2019. De verdeling van de bedrijfsopbrengsten naar segment is als volgt:

Segmentatie bedrijfsopbrengsten

x mln euro	2020	2019	Mutatie
Utiliteit	284,5	291,0	-6,5
Industrie	103,1	103,3	-0,2
Infra	111,7	108,4	3,3
Marine & Offshore	10,6	25,4	-14,8
Ventures	40,8	37,9	2,9
	550,8	566,0	-15,2

Bedrijfsresultaat

Het bedrijfsresultaat is in 2020 uitgekomen op een winst van € 7,0 miljoen t.o.v. een winst van € 12,5 miljoen in 2019. Het lagere resultaat is een gevolg van de (verslechterde) marktomstandigheden als gevolg van het coronavirus in combinatie met lagere resultaten uit projecten. De Coronacrisis heeft invloed gehad op de resultaten van 2020 door een (beperkt) verlies aan productiviteit en uitstel/afstel van opdrachten.

Alle segmenten, met uitzondering van Marine & Offshore, hebben in 2020 in positieve zin bijgedragen aan het bedrijfsresultaat. In 2019 is reeds besloten om de verlieslatende activiteiten van het divisie Marine & Offshore te staken en de divisie te herstructureren. Deze herstructurering is in 2020 afgerond. Eind 2019 is ook reeds besloten om de activiteiten van de CIS-bedrijven in Nederland, de Verenigde Staten van Amerika en in het Verenigd Koninkrijk te staken. De liquidatie van deze vennootschappen heeft in 2020, als gevolg van de (internationale) coronacrisis vertraging opgelopen. Naar verwachting kunnen deze vennootschappen in 2021 wel geliquideerd worden. De activiteiten in deze vennootschappen zijn al wel in 2019 gestaakt.

Nettoresultaat

Het nettoresultaat is uitgekomen op een winst van € 4,8 miljoen t.o.v. (netto) winst van € 9,6 miljoen in 2019.

ONTVANGEN OPDRACHTEN EN ORDERPORTEFEUILLE

In 2020 is voor € 496 miljoen (2019: € 597 miljoen) aan nieuwe opdrachten ontvangen. De orderportefeuille ligt met € 782 miljoen (per saldo) op het niveau van eind 2019 (2019: € 782 miljoen). Van de totale orderportefeuille wordt naar verwachting € 370 miljoen uitgevoerd in 2021. Het restant zal vanaf 2022 tot uitvoering worden gebracht. De kwaliteit van de orderportefeuille is evenwichtig verdeeld over de diverse sectoren.

BALANS

De financiële positie van Croonwolter&dros B.V. bleef onverminderd sterk met een solvabiliteit op basis van het eigen vermogen van 30,6 procent (2019: 32 procent).

Kerncijfers (geconsolideerde) balans

x mln euro	31-12-2020	31-12-2019	Mutatie
Vaste activa	23,9	21,1	2,8
Werkkapitaal	-41,3	-39,1	-2,2
Liquiditeiten	90,7	95,1	-4,4
Eigen vermogen	-66,3	-71,5	5,2
Voorzieningen	-2,5	-2,2	-0,3
Langlopende leningen	-4,6	-3,4	-1,2
Balanstotaal	216,5	223,3	-6,8

De vaste activa namen in 2020 met € 2,8 miljoen toe tot € 23,9 miljoen. De netto-investeringen (investeringen minus desinvesteringen) in (im)materiële vaste activa bedroegen in 2020 € 5,5 miljoen (2019: € 3,4 miljoen). De afschrijvingskosten (im)materiële vaste activa bedroegen in 2020 € 3,9 miljoen (2019: € 3,3 miljoen). De investeringen betreffen voornamelijk investeringen in gebouwen en andere vaste bedrijfsmiddelen (inventaris en gereedschappen).

Op 29 december 2020 heeft Croonwolter&dros B.V., via Duurzame Energie B.V., het resterende belang van 50 procent in Solar Investments DESE B.V. verworven. Als gevolg van deze overname houdt Croonwolter&dros B.V. sinds 29 december 2020 100 procent van de aandelen in Solar Investments DESE B.V. en daarom wordt deze vennootschap niet langer voor 50 procent proportioneel geconsolideerd, maar wordt deze vennootschap met ingang van 29 december 2020 integraal in de consolidatie betrokken. Als gevolg hiervan is sprake van een toename van de vaste activa met € 1,7 miljoen en een toename van de langlopende financieringen van € 1,5 miljoen. De resultaten van Solar Investments DESE B.V. zijn over de periode 1 januari 2020 – 29 december 2020 voor 50 procent geconsolideerd. Op de overnametransactie is een goodwill van € 0,4 miljoen in aanmerking genomen.

De vermindering van het werkkapitaal met € 2,2 miljoen is voornamelijk het gevolg van verdere verlaging van de financieringsstand van de onderhanden projecten. De verlaging van het werkkapitaalbeslag heeft bijgedragen aan het handhaven van een hoog saldo aan vrij beschikbare liquiditeiten. De ontwikkeling van het werkkapitaal is, evenals voorgaande jaren, een speerpunt van de directie geweest. Ook in 2021 zal hier nadrukkelijke aandacht aan besteed blijven worden.

De liquide middelen bedroegen eind 2020 € 90,7 miljoen en liggen daarmee € 4,4 miljoen lager dan eind 2019 (€ 95,1 miljoen).

Het eigen vermogen bedroeg ultimo 2020 € 66,3 miljoen (2019: € 71,5 miljoen). Het eigen vermogen nam per saldo met € 5,2 miljoen af. In 2020 is er een dividend ten gunste van de aandeelhouder uitgekeerd van € 9,5 miljoen. Als gevolg van omrekeningen (koers)verschillen op onze buitenlandse deelnemingen (o.a. in de Verenigde Staten, Polen, Verenigd Koninkrijk en Aruba) naar de euro, onze functionele valuta, is sprake van een negatief omrekenverschil van € 0,5 miljoen. In 2019 was nog sprake van een positief omrekenverschil van € 0,1 miljoen.

Ultimo 2020 bedroegen de langlopende leningen € 4,6 miljoen (2019: € 3,4 miljoen). De langlopende leningen houden verband met de financiering van projecten van Duurzame Energie B.V. resp. de deelnemingen van Duurzame Energie B.V.

Financiering

Croonwolter&dros B.V. wordt via moedermaatschappij TBI Holdings B.V. voorzien in haar werkkapitaalbehoefte alsook in haar behoefte aan (bank)garantiefaciliteiten. Hiertoe worden door TBI Holdings B.V. centraal externe financieringen aangetrokken. Bij de afgifte van bankgaranties is Croonwolter&dros B.V. gehouden aan het garantiebeleid van TBI Holdings B.V. Binnen dit beleid zijn richtlijnen opgenomen voor maximale hoogtes en looptijden voor de afgifte van individuele garanties. Afwijking hiervan is slechts toegestaan na voorafgaande goedkeuring door TBI Holdings B.V. Voor meer informatie wordt verwezen naar het jaarverslag van TBI Holdings B.V.

Ratio's

Het bedrijfsresultaat als percentage van de bedrijfsopbrengsten is in 2020 uitgekomen op 1,3 procent ten opzichte van 2,2 procent in 2019. Voor het nettoresultaat, uitgedrukt als percentage van het eigen vermogen, is de ratio eind 2020 7,2 procent ten opzichte van 13,4 procent eind 2019. De solvabiliteitsratio is eind 2020 30,6 procent (2019: 32,0 procent). De current ratio ligt eind 2020 op 1,3 ten opzichte van 1,4 eind 2019. Zie tevens het overzicht Kerncijfers Croonwolter&dros B.V. op pagina 5.

Onderzoek en ontwikkeling

In 2020 heeft Croonwolter&dros B.V. voor € 1,1 miljoen (2019: € 0,9 miljoen) uitgegeven aan het ontwikkelen van innovatieve oplossingen op het gebied van product-, proces- en/of conceptontwikkeling.

Organisatie en personeel

De omvang van het personeelsbestand ultimo 2020 is: 2.743 (2019: 2.728) medewerkers. Croonwolter&dros B.V. volgt de adviezen van het RIVM, FME en Techniek Nederland. De gezondheid en veiligheid van onze medewerkers (en opdrachtgevers) staan centraal.

De Rijksoverheid en de bouw- en technieksector hebben het protocol "Samen veilig doorwerken" vastgesteld om ervoor te zorgen dat de sector niet stil komt te liggen. Het protocol is tot stand gekomen met advies van het RIVM en de Inspectie SZW en wordt ondersteund door vakbonden, brancheverenigingen en werkgevers- en werknemersorganisaties. Croonwolter&dros B.V. heeft een eigen "Protocol Veilig werken" opgesteld. Verder werken de ondersteunende afdelingen zoveel als mogelijk thuis, dan wel wordt er gezorgd dat er afdoende ruimte beschikbaar is om de maatregelen van het RIVM in acht te nemen.

In- en desinvesteringen

Naast de hiervoor reeds beschreven overname van Solar Investments DESE B.V. heeft Croonwolter&dros B.V. in 2020 nog een aantal andere in- en desinvesteringen gedaan.

Op 16 april 2020 heeft Croonwolter&dros B.V. alle aandelen in Cruxin B.V., gevestigd te Capelle aan den IJssel, verkregen. Op de overname is na de waardering van de (identificeerbare) activa en passiva en onder aftrek van de overnamekosten een badwill van € 0,8 miljoen in aanmerking genomen, welke voor € 0,2 miljoen ten gunste van de winst-en-verliesrekening is gebracht en voor € 0,6 miljoen is gepassiveerd (overige schulden) op de balans. De resultaten van Cruxin B.V. zijn met ingang van 16 april 2020 integraal in de consolidatie betrokken.

Op 31 december 2020 heeft Croonwolter&dros B.V. haar belang van 25 procent in ICHOS B.V., Rotterdam verkocht aan de mede aandeelhouder. Op de verkoop is geen resultaat gerealiseerd. De aandelen zijn eind 2020 juridisch geleverd. De balanspositie van ICHOS B.V. is per balansdatum niet geconsolideerd, wel is nog het resultaat over 2020 voor 25 procent proportioneel geconsolideerd.

Op 15 december 2020 is Croonwolter&dros B.V. een koop/verkoop overeenkomst aangegaan met zusteronderneming Comfort Partners B.V. gericht op de overname van een gedeelte van de activiteiten, met een jaarlijkse omvang van circa € 5 miljoen aan bedrijfsopbrengsten en bijbehorende activa en passiva, alsook de arbeidscontracten van ca. 40 fte's van Comfort Partners in de regio zuidwest Nederland. De overname is effectief van kracht per 1 januari 2021. Croonwolter&dros B.V. beoogt hiermee haar marktpositie in het zuidwesten van Nederland (o.a. Zeeland) te versterken.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Croonwolter&dros B.V. streeft het creëren van klantwaarde na met inclusieve oplossingen, op een maatschappelijk verantwoorde manier. Juist vanuit onze technische kennis kunnen we klanten helpen bij de realisatie van hun doelstellingen op het gebied van MVO. Daarmee creëren we waarde en dragen we bij aan bijvoorbeeld het verminderen van de footprint van onze klanten, het bieden van afgewogen oplossingen op wijkniveau en de duurzame inzetbaarheid van medewerkers. De Stichting, onze aandeelhouder, heeft de continuïteit van TBI en MVO als hoogste doelstellingen. In dit kader investeren zij in de kennisontwikkeling van onze medewerkers en, via het TBI Studiefonds, in de kennisontwikkeling van hun kinderen. Ook wordt geïnvesteerd in leerstoelen en monumenten als bijdrage aan de samenleving.

De prestaties van Croonwolter&dros B.V. op het gebied van Maatschappelijk verantwoord ondernemen worden jaarlijkse gerapporteerd als onderdeel van het jaarverslag van TBI Holdings B.V.

Marktontwikkelingen

Croonwolter&dros B.V. realiseert de bedrijfsactiviteiten overwegend in Nederland. De ontwikkelingen van de Nederlandse economie zijn daarmee relevant voor de onderneming. In de novemberraming 2020 heeft het

Centraal Plan Bureau ('CPB') aangegeven dat het verloop van de coronapandemie zeer ongewis blijft en dat daarmee sprake is van grote onzekerheid over de economische vooruitzichten. Het CPB gaat in de novemberraming uit van twee scenario's, het zgn. 'basis scenario' en het zgn. 'start-stop' scenario. In het basis scenario gaat het CPB ervan uit dat de Coronacrisis in Europa onder controle is, en dat er dan sprake kan zijn van herstel van productie en bestedingen. Bij dit scenario verwacht het CPB een groei van de economie met 2,8 procent in 2021 na een krimp van de economie in 2020 van ca. 4 procent. In het zgn. 'start-stop scenario', waarin nieuwe coronagolven volgen en vaccins onvoldoende beschikbaar of werkzaam zijn, krimpt de economie in 2021 met 0,6 procent.

Het Economisch Instituut Bouw ('EIB') heeft op 29 januari 2021 de verwachtingen voor de ontwikkeling van het bouwvolume in 2021 gegeven. Het EIB constateert dat de bouwproductie in 2020 met 1,5 procent is gekrompen. In 2021 zal de bouwproductie nog wat verder dalen met in totaal 3,5 procent. In het licht van de forse krimp van de Nederlandse economie wordt de crisis in de bouw door het EIB als mild bestempeld. Op middellange termijn zijn er volgens het EIB goede groeiperspectieven voor de bouw, waardoor de productie in de periode 2022-2025 weer stevig kan aantrekken, maar er liggen volgens het EIB serieuze risico's bij de mogelijkheden voor opdrachtgevers om de gewenste investeringen te kunnen realiseren. Niet alleen is er onzekerheid over de duur van de maatregelen in het kader van Corona, maar ook is het onzeker welke impact de Coronacrisis heeft op het weerstandsvermogen van getroffen bedrijven. Daarnaast is het de vraag of er na de sterke stijging van de staatsschuld voldoende ruimte in de overheidsfinanciën is voor de investeringen. O.a. voortvloeiende uit duurzaamheidsambities en uitdagingen op het gebied van vervanging en onderhoud van infrastructuur.

Vanwege het laat-cyclische karakter van de bouw- en installatiesector heeft Croonwolter&dros B.V. de krimp nog niet echt gevoeld. Wel hebben we gezien dat potentiële opdrachten als gevolg van de crisis worden uitgesteld of zelfs helemaal komen te vervallen. Op de korte termijn houden wij rekening met een beperkte impact op onze bedrijfsvoering. Voor de (middel)lange termijn houden wij nadrukkelijk een vinger aan de pols.

Voor de realisatie van onze strategische ambities is het van belang dat Croonwolter&dros B.V. kan blijven beschikken over goed technisch geschoold personeel. Op de markt voor technisch geschoold personeel is sprake van krapte. Vanwege de vaak lange doorlooptijd van het moment van het verwerven van nieuwe (grotere) projecten naar de realisatiefase tot aan het moment van de oplevering is het zo dat Croonwolter&dros B.V. met een vertraging reageert op economische ontwikkelingen.

Risicobeheer

Ondernemen in de markten waarin Croonwolter&dros B.V. opereert is nauw verbonden met het nemen en beheersen van risico's. Bewust en verantwoord omgaan met deze risico's is een noodzakelijke voorwaarde om succesvol te zijn. Bij Croonwolter&dros B.V. speelt contract- en project-beheersing een centrale rol vanaf het besluit om te offeren tot en met afleveren van het eindproduct en tijdens de garantieperiode. Croonwolter&dros B.V. opereert binnen de juridische en financiële kaders van moedermaatschappij TBI Holdings B.V. met een relatief grote mate van autonomie. Bij het inrichten van de risicobeheersings- en controlesystemen is hiermee zo veel mogelijk rekening gehouden. De statutaire directie van Croonwolter&dros B.V. is verantwoordelijk voor de opzet en de monitoring van de naleving van de interne risicobeheersings- en controlesystemen. De statutaire directie legt hierover periodiek verantwoording af aan de Raad van Commissarissen van Croonwolter&dros B.V.

Ons risicobeheersings- en interne controlesysteem is erop gericht de juiste balans te houden tussen slagvaardig, professioneel ondernemerschap en ons gewenste risicoprofiel als onderneming. Voor de planning, uitvoering en bijsturing van de bedrijfsvoering hanteert Croonwolter&dros B.V. de volgende instrumenten:

- De langetermijnstrategie is vastgelegd in de Strategische Notitie 2021 – 2023.
- Op basis van de Strategische Notitie worden de jaarlijkse plannen en budgetten opgesteld. De bijbehorende bevoegdheden en verantwoordelijken zijn vastgesteld in een procuratieschema en in een directie-instructie.
- Croonwolter&dros B.V. rapporteert periodiek over de voortgang aan de Raad van Commissarissen. Prognoses worden per kwartaal getoetst en waar nodig aangepast.
- Elk kwartaal worden de operationele rapportages en de resultaatontwikkeling van Croonwolter&dros B.V. besproken, met veel aandacht voor de belangrijkste risico's en de acties om deze te beheersen.
- Tussen de kwartaalbesprekingen door is er regelmatig contact met de Raad van Commissarissen over de operationele processen en de daaraan verbonden risico's.
- TBI-richtlijnen op het gebied van inrichting Administratieve Organisatie / Interne Beheersing, o.a. project- en risicobeheersing.
- Rapportagerichtlijnen zijn vastgelegd in het TBI Handboek Verslaggeving dat is gebaseerd op de geldende wet- en regelgeving.
- Croonwolter&dros B.V. beschikt niet over een eigen internal audit afdeling, deze is wel ingericht op het niveau van TBI Holdings B.V. Deze internal auditfunctie richt zich op het uitvoeren van operational audits bij de TBI-ondernemingen.

Croonwolter&dros B.V. beschikt over een volwassen Planning- en Controlcyclus met daarin een frequente evaluatie van (periodieke) (niet-) financiële informatie. Hierdoor zijn wij in staat om dagelijks, wekelijks, maandelijks en per kwartaal afhankelijk van het van toepassing zijnde detailleringsniveau, een oordeel te vormen over onze performance in relatie tot (interne en externe) normen en zijn wij tevens op basis hiervan in staat om te bepalen of en wat dit betekent voor de toekomst. Statutaire directie vs. Raad van Commissarissen en Statutaire directie vs. Divisiedirecties houden elkaar hierin scherp.

Al in een heel pril stadium van de Coronacrisis heeft Croonwolter&dros B.V. maatregelen getroffen om de uitdagingen van deze crisis het hoofd te bieden. Vanaf maart is er een zgn. Management Team "Corona" (MT Corona) opgericht, bestaande uit het Management Team van Croonwolter&dros B.V. aangevuld met specialisten uit de organisatie, waaronder het hoofd van de afdeling Communicatie. Dit laatste was van belang om belangrijke besluiten en maatregelen goed en snel binnen de organisatie te communiceren.

Het MT Corona heeft in de begindagen van de crisis tal van maatregelen getroffen gericht op behoud van het welzijn van de medewerker, in overeenstemming met de voorgescreven regels vanuit de overheid, maar zeker ook gericht op behoud van de continuïteit van de onderneming. Er zijn in die beginperiode tal van maatregelen getroffen op het gebied van veiligheidsinstructies, registratie en bewaking van Corona impact (flowcharts, dashboards e.d.), maar zeker ook op financieel gebied.

De risicobeheersingssystemen hebben in het verslagjaar naar behoren gewerkt. Er zijn geen indicaties dat dit in 2021 niet het geval zal zijn. Daarom zijn geen belangrijke wijzigingen voorzien. Er blijft aandacht geschonken worden aan het waar mogelijk verbeteren van onze projectbeheersing. Ons Quality Management Systeem (QMS) moet ervoor zorgen, dat binnen Croonwolter&dros B.V. op een uniforme wijze werkzaamheden worden uitgevoerd.

Croonwolter&dros B.V. kan geen garanties geven dat zich geen risico's zullen voordoen, maar tracht deze zo goed mogelijk in te schatten en waar mogelijk in te calculeren in de prijzen naar opdrachtgevers. Optimalisatie van de interne systemen blijft een continue aandachtspunt.

Risicoanalyse

Als ondernemer heeft Croonwolter&dros B.V. te maken met een aantal risico's. Het juist en volledig identificeren en terugbrengen van deze risico's is essentieel om de strategische doelstellingen te halen en de continuïteit van de onderneming te borgen. Het overkoepelende uitgangspunt is de uitgevoerde bedrijfsrisicoanalyse die onderdeel

is van de contextanalyse conform ISO 9001 kwaliteitmanagementsysteem.

Croonwolter&dros B.V. onderkent twee stromingen binnen het bedrijfsrisicomanagement: strategisch risicomanagement en operationeel risicomanagement. Het doel van strategisch risicomanagement is het creëren van een objectief beeld van de risico's die een impact kunnen hebben op de gekozen strategie, om deze kansen en bedreigingen mee te wegen in de strategische beslissingen van statutaire- en divisiedirectie(s). Het operationeel risicomanagement vindt dagelijks plaats in de operatie, via de hiervoor ingerichte processen.

Croonwolter&dros B.V. onderscheidt vier hoofdcategorieën qua risico's met in totaal 12 subcategorieën.

Deze risico's zijn:

1. Strategische en bedrijfsrisico's, met als subcategorieën strategie & leiderschap, concurrentiepositie, cyberrisico en personeel.
2. Operationele risico's, met als subcategorieën veiligheid, technisch risico en projectbeheersing.
3. Financiële risico's, met als subcategorieën prijsrisico en kredietrisico.
4. Compliance risico's, met als subcategorieën interne compliance, juridisch/contractrisico en wet- & regelgeving.



Risicokaart

Als onderdeel van de bedrijfsrisicoanalyse heeft Croonwolter&dros B.V. bovenstaande risicokaart opgesteld, waarin de risicobereidheid is vastgelegd per subcategorie. Deze risicokaart vormt het uitgangspunt bij het identificeren en classificeren van de risico's binnen alle bedrijfsonderdelen.

Beheersing van strategische risico's

De diversiteit van activiteiten van Croonwolter&dros B.V. maakt dat de risico's die verbonden zijn aan de activiteiten in de diverse markten onderling verschillen. Het hanteren van een evenwichtig portfolio, met spreiding van activiteiten over opdrachtgever categorieën en marktsectoren, vermindert de gevoeligheid van de onderneming voor wisselende marktomstandigheden. Andere politieke prioriteiten, nieuw bestuur bij (lagere) overheden en wijziging van wet- en regelgeving met verandering van lang termijnplannen en lopende projecten en intensivering van de concurrentie, hebben risico's voor Croonwolter&dros B.V. tot gevolg. De infrastructuursector is het gevoeligst voor dit risico, aangezien deze marktsector specifiek in het publieke domein is gelegen. Getracht wordt prijsrisico's te mitigeren door de prijsontwikkelingen nadrukkelijk te monitoren van opdracht tot inkoop.

Schaarste op de arbeidsmarkt aan technisch geschoolde vakmensen is een nadrukkelijk risico voor Croonwolter&dros B.V. Door te investeren in onze positie als preferente werkgever, door het bieden van een aantrekkelijke werkomgeving met voldoende scholings- en ontwikkelingsmogelijkheden en goede arbeidsmogelijkheden wordt getracht dit risico te beperken.

Beheersing van operationele risico's

Croonwolter&dros B.V. realiseert uiteenlopende projecten die van elkaar verschillen in complexiteit, omvang, contractvorm en doorlooptijd. Om deze projecten succesvol te kunnen realiseren, moeten de risico's gedurende de voorbereiding, uitvoering en afronding in een vroegtijdig stadium worden geïdentificeerd en hierna effectief worden beheerst.

Ter beheersing van operationele risico's zijn de volgende maatregelen getroffen:

- Constante focus op naleving van interne procedures voor projectmanagement, waaronder inventarisatie en monitoring van risico's van grote en risicovolle projecten.
- Duidelijke toekenning van de verantwoordelijkheid voor opdrachtaanvaarding. Deze ligt, binnen de gestelde grenzen van de directie-instructies en procuratie-schema's, bij de (statutaire) directies van de TBI-ondernemingen. Vereiste voorafgaande goedkeuring voor grote projecten of offertes met een verhoogd risicoprofiel door de Raad van Commissarissen.
- Hanteren van ISO-kwaliteitssystemen. Dat biedt garanties voor het gestructureerd aanbieden en uitvoeren van projecten en richtlijnen voor het tijdig inschakelen van partners en adviseurs.
- Verzekering van risico's voortkomend uit de uitvoering van projecten.
- Ook het personeelsbeleid is belangrijk in relatie tot

risicobeheersing. Projectmanagers vervullen een sleutelrol in risicobeheersing. Zij volgen daarvoor speciale opleidings- en trainingsprogramma's. Andere maatregelen zijn het op peil houden van vak kennis en, waar mogelijk, uitbesteding van ICT-diensten aan specialisten.

Vanwege de aard van de activiteiten is vooral op de bouwplaatsen sprake van een verhoogde kans op letsel. De statutaire directie is verantwoordelijk voor een adequaat veiligheidsmanagementsysteem, dat moet voldoen aan de Veiligheidsrichtlijnen van TBI Holdings B.V. Preventie heeft de hoogste prioriteit. Het veiligheidsbeleid richt zich naast fysieke maatregelen ook op menselijk gedrag als risicofactor (bewustzijn). Zorgvuldige voorbereiding van werkzaamheden, analyse van bijna-ongevallen en 'toolbox-meetings' moeten dit risico verminderen. Campagnes en acties ter verhoging van kennis over veilig werken en van veiligheidsbewustzijn van medewerkers dragen verder bij aan de vermindering van risico's. Croonwolter&dros B.V. is zich bewust van zijn impact op zijn omgeving. Croonwolter&dros B.V. volgt de richtlijnen van TBI Holdings B.V. op het gebied Duurzaamheid. In het jaarverslag van TBI Holdings B.V. wordt elk jaar uitgebreid verslag gedaan van de duurzaamheidsprestaties van de TBI Groep, waaronder ook de duurzaamheidsprestaties van Croonwolter&dros B.V. Voor meer informatie wordt verwezen naar dit jaarverslag.

Beheersing van financiële risico's

De financiële risico's omvatten financieringsrisico's, liquiditeitsrisico's en krediet-, rente- en valutarisico's. Door het projectmatige karakter van de activiteiten van Croonwolter&dros B.V. varieert het gebruik van operationele geldmiddelen sterk. Croonwolter&dros B.V. wordt ook via moedermaatschappij TBI Holdings B.V. voorzien in haar werkkapitaalbehoefte. Hiertoe worden door TBI centraal externe financieringen aangetrokken. Vanuit de centrale treasury-functie van TBI is een interne financieringsstructuur ingericht. Op basis van intern opgestelde kredietbeoordelingen stelt de Raad van Bestuur van TBI vanuit de centrale treasury-functie kredietlijnen ter beschikking aan de TBI-ondernemingen.

Er is een continue focus op het optimaliseren van werkkapitaalbeheer, waarbij ook de liquiditeit en solvabiliteit van opdrachtgevers worden beoordeeld. Indien noodzakelijk worden aanvullende zekerheden gevraagd. Liquiditeits- en werkkapitaalbeheer krijgen en verlangen continue aandacht. Het beheer hiervan vraagt een proactieve benadering. Bewustwording en tijdige signalering van aandachtspunten zijn daarbij van belang. Werkkapitaalbeheer vraagt ook de continue aandacht van andere dan de financiële functies binnen Croonwolter&dros B.V. Medewerkers die betrokken zijn bij acquisitie, inkoop, productie en verkoop hebben een belangrijke rol in

het optimaliseren / verlagen van het werkkapitaal. Croonwolter&dros B.V. streeft ernaar te allen tijde over een goede liquiditeitspositie te beschikken.

Croonwolter&dros B.V. maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten, zoals valutatermijncontracten en/of valutaopties en handelt niet in deze financiële derivaten.

Kredietrisico is het risico van financieel verlies indien een afnemer de aangegane contractuele verplichting niet nakomt. Kredietrisico's vloeien met name voort uit vorderingen op opdrachtgevers. Croonwolter&dros B.V. voert een actief beleid om het kredietrisico te minimaliseren. Ter beheersing van dit risico wordt gebruik gemaakt van informatie van erkende instellingen die zich op het leveren van kredietinformatie hebben toegelegd. Continue bewaking van het kredietrisico vormt onderdeel van het debiteurenbeheer. Waar noodzakelijk worden risico's in principe afgedekt door middel van bankgaranties, vooruitbetalingen en dergelijke. De per balansdatum aanwezige handelsdebiteuren bevatten geen belangrijke concentratie van vorderingen in bepaalde marktsectoren. Daarnaast is een deel van de handelsvorderingen geconcentreerd in de Nederlandse overheidssector.

Beheersing van compliance risico's

Croonwolter&dros B.V. is zich bewust van zijn positie in het maatschappelijk verkeer en hecht groot belang aan zijn reputatie. Dat is een belangrijke reden om géén concessies te doen op het gebied van integriteit. Hiertoe wordt door Croonwolter&dros B.V. gebruik gemaakt van de binnen het TBI-concern van toepassing zijnde TBI-gedragscode.

De TBI-gedragscode is een levend document. Dit houdt in dat met regelmaat wordt bezien of de vigerende gedragscode voldoet aan de eisen. De TBI-gedragscode omvat een opdracht aan iedere TBI-medewerker om in de uitoefening van zijn of haar functie professioneel, vakbekwaam en deskundig te zijn en verlangt ook van deze medewerker dat hij of zij zich daarbij zorgvuldig, integer en maatschappelijk verantwoord gedraagt.

De medewerkers zijn verplicht te handelen met inachtneming van de regels in de TBI-gedragscode. Ook rust op iedere medewerker die op de hoogte is van een overtreding van deze gedragscode, de plicht dit aan de toezichthouder van de betreffende TBI-onderneming te melden. Deze melding wordt vertrouwelijk behandeld. De medewerker die een overtreding meldt, mag erop rekenen dat hij of zij daarvan géén nadeel ondervindt. De naleving van de TBI-gedragscode wordt strikt gecontroleerd. Incidenten worden onderzocht en kunnen arbeidsrechtelijke consequenties hebben.

Binnen alle TBI-ondernemingen is een toezichthouder benoemd. Deze ziet toe op de naleving van de gedragscode en adviseert de statutaire directie over de toepassing ervan. Ook adviseert de toezichthouder bij de uitvoering van een voorlichtingsprogramma over de inhoud en strekking van de code. Voor de uitoefening van zijn taak ontvangt de toezichthouder geen aanwijzing of instructie van zijn statutaire directie. De rapportages van de toezichthouder worden ter beschikking gesteld aan de Raad van Commissarissen. De toezichthouder oefent zijn taak onafhankelijk uit. De gedragscode biedt een medewerker de mogelijkheid, wanneer sprake is van bijzondere omstandigheden, de vermeende misstand te melden bij de Toezichthouder.

Croonwolter&dros B.V. hecht eraan dat bij de bedrijfsuitoefening de belangen van de stakeholders zorgvuldig worden afgewogen. Een dergelijke afweging waarborgt de continuïteit van de onderneming. Tegen deze achtergrond dienen Croonwolter&dros B.V. en de medewerkers deskundig en professioneel om te gaan met het in hen gestelde vertrouwen. Croonwolter&dros B.V. is op diverse markten actief. Hierdoor bestaat het risico dat incidenten bij afzonderlijke activiteiten gevolgen hebben voor de algemene reputatie.

Andere maatregelen ter beheersing van compliance risico's zijn:

- Een rapportage per kwartaal over risico's en compliance onderwerpen.
- Een klokkenluidersregeling die medewerkers beschermt die handelwijzen in strijd met de TBI-gedragscode onder de aandacht brengen.

Moedermaatschappij TBI Holdings B.V. en de Belastingdienst hebben een Convenant Horizontaal Toezicht gesloten. Hiermee wordt beoogd dat TBI effectief en efficiënt zijn fiscale verplichtingen nakomt. Er wordt gestreefd naar permanent actueel inzicht in relevante gebeurtenissen en snelle standpuntbepaling. Dit vergroot de rechtszekerheid. Kernwaarden voor horizontaal toezicht zijn wederzijds vertrouwen, transparantie en begrip. TBI draagt zorg voor een systeem van interne beheersing en interne en externe controle, met als doel te komen tot aangiftes die voldoen aan wet- en regelgeving, vrij van materiële fouten. Feiten en omstandigheden die tot verschil van inzicht kunnen leiden over de fiscale rechtsgevolgen worden zo snel mogelijk voorgelegd en besproken.

Governance

Verantwoord ondernemerschap, integer handelen, respect, toezicht, transparante verslaggeving en verantwoording vormen de belangrijkste leidraad voor ons beleid op het gebied van corporate governance. Een goede corporate governance is een voorwaarde voor het efficiënt en effectief realiseren van onze doelen. Ze helpt ons ook om

risico's adequaat te beheersen en rekening te houden met de belangen van alle betrokkenen, zoals die van onze aandeelhouders, medewerkers en opdrachtgevers.

Croonwolter&dros B.V. is een besloten vennootschap. TBI Techniek B.V. te Rotterdam is de enig directe aandeelhouder. De ultieme en enig aandeelhouder is Stichting TBI.

De statutaire directie is verantwoordelijk voor het bestuur van de onderneming. De statutaire directie ontwikkelt de visie en het beleid en stelt deze vast, evenals de daaruit voortvloeiende missie, strategie en doelstellingen en geeft sturing aan de dagelijkse bedrijfsactiviteiten gericht op de realisatie van de strategie en de doelstellingen van de vennootschap.

De statutaire directie is ook verantwoordelijk voor de continuïteit van de onderneming, de daaruit voortvloeiende financiële en niet-financiële resultaatontwikkeling en de maatschappelijke aspecten. Bovendien is de statutaire directie verantwoordelijk voor naleving van alle relevante wet- en regelgeving, voor het beheersen van de risico's die zijn verbonden aan de ondernemingsactiviteiten en de financiering van de vennootschap.

De statutaire directie oefent zijn bestuursbevoegdheid als college uit: de leden besluiten gezamenlijk over alle aangelegenheden die voor de vennootschap van wezenlijke betekenis zijn. Ieder lid is individueel verantwoordelijk voor de deugdelijke uitoefening van die taken die haar / hem zijn toebedeeld. Deze taken worden na onderling overleg door de leden van de statutaire directie verdeeld. De taakverdeling, en ook ieder wijziging hierin, wordt vooraf ter goedkeuring voorgelegd aan de Raad van Commissarissen.

Croonwolter&dros B.V. streeft naar een complementaire samenstelling van de statutaire directie met een voldoende mate van diversiteit. Diversiteit heeft betrekking op aspecten als geslacht, kennis, ervaring, vaardigheden en persoonlijkheid. Wij zien dat ook wij gebaat zijn bij een hoge mate van diversiteit onder onze medewerkers. Daarom streven wij naar een betere vertegenwoordiging van vrouwen in alle geledingen van onze organisatie.

In 2020 is de samenstelling van de statutaire directie gewijzigd. In mei 2020 is de heer ir. B.J. Ambachtsheer MSc teruggetreden als lid van de statutaire directie. In mei 2020 is de statutaire directie versterkt met de heer drs. ing. M.H.R. van Wordragen.

De Raad van Commissarissen van Croonwolter&dros B.V. houdt toezicht op de algemene gang van zaken in de vennootschap en de met de vennootschap verbonden onderneming. Ook ziet hij toe op het functioneren van de

statutaire directie als zodanig en op het gevoerde beleid van de statutaire directie. Daarnaast staat hij de statutaire directie met advies terzijde. Om dit takenpakket adequaat uit te kunnen oefenen ontvangt de Raad van Commissarissen tijdig alle daarvoor benodigde informatie van de statutaire directie. De leden van de Raad van Commissarissen ontvangen voor hun werkzaamheden geen vergoeding ten laste van de vennootschap.

De Raad van Commissarissen telt thans twee leden, te weten de heren drs. E.A.A. Roozen RA (voorzitter) en ir. A.J.H. van Breukelen.

De aandeelhouder benoemt de externe accountant en verstrekt deze de opdracht om de jaarrekening, die is opgemaakt door de statutaire directie, te controleren. De controle van de jaarrekening van Croonwolter&dros B.V. wordt uitgevoerd door Deloitte Accountants B.V.

De Raad van Commissarissen, de statutaire directie en de accountant hebben maatregelen genomen om de objectiviteit en onafhankelijkheid van de externe accountant (Deloitte Accountants B.V.) te waarborgen. Deze maatregelen leiden ertoe dat de accountant voornamelijk controlewerkzaamheden verricht en beperkt (belasting) advieswerkzaamheden verleent. De accountant brengt verslag uit aan de statutaire directie en de Raad van Commissarissen over de maatregelen die zij genomen heeft om te voldoen aan de professionele en wettelijke eisen voor het waarborgen van haar onafhankelijke positie ten opzichte van Croonwolter&dros B.V.

Onze financiële verslaggeving is gebaseerd op de uitgangspunten van de toepasselijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW. Voor de interpretatie van de wettelijke bepalingen vindt toetsing plaats aan de hand van de richtlijnen voor de jaarverslaggeving die van toepassing zijn op de verslagjaren die beginnen op of na 1 januari 2020. Voor de financiële verslaggeving moeten de TBI-ondernemingen, waaronder Croonwolter&dros B.V., de rapportage richtlijnen volgen van TBI Holdings B.V. Deze zijn vastgelegd in onder andere het TBI Handboek Verslaggeving.

Vooruitzichten

Belangrijkste risico vormt de ontwikkeling van de Coronacrisis. Op dit moment zit Nederland in 'de tweede golf' en is er sprake van een lockdown. Onduidelijk is hoe lang dit blijft aanhouden en wat de economische schade en de effecten hiervan zijn. Ook andere marktontwikkelingen alsook zaken als PFAS/Stikstofdiscussie worden nadrukkelijk door ons gemonitord, zodat wij in staat kunnen zijn om tijdig maatregelen te nemen om de effecten op onze bedrijfsvoering en resultaatontwikkelingen zoveel als mogelijk te minimaliseren.

Tegelijk gaan wij 2021 in met een stevige orderportefeuille en een krachtige financiële positie. Uiteraard blijven wij onverminderd alert op relevante ontwikkelingen. Wij verwachten groeimogelijkheden door verder in te spelen op de toenemende multidisciplinaire vraag en kansen in de sectoren Utiliteit, Industrie en Infra. Daarnaast toenemende aandacht voor slimme oplossingen, energietransitie en digitalisering die kunnen worden toegepast om verduurzaming te bevorderen.

In 2021 blijft er geïnvesteerd worden in de verbetering van onze projectbeheersing, kostenoptimalisatie en blijven wij investeren in het ontwikkelen van innovatieve oplossingen op het gebied van product-, proces- en/of conceptontwikkeling. De synergie-effecten door multidisciplinaire samenwerking binnen het TBI-concern worden steeds meer en beter benut en stellen ons in staat op een onderscheidende manier in te spelen op de steeds complexere vragen van onze opdrachtgevers. Een uitstekende basis voor groei, die wordt verstevigd door onze solide financiële positie. Optimalisatie van onze bedrijfsactiviteiten door middel van acquisities respectievelijk desinvesteringen blijft onze aandacht houden.

We verwachten dat de omvang van het personeelsbestand in 2021 op het niveau van eind 2020 zal liggen. Op basis van de omvang van de orderportefeuille en de huidige marktomstandigheden zal Croonwolter&dros B.V. in 2021 naar verwachting ruim een half miljard euro aan bedrijfsopbrengsten realiseren. Croonwolter&dros B.V. verwacht een verbetering van het bedrijfsresultaat te kunnen realiseren.

Ten slotte

De positionering van Croonwolter&dros B.V. in de voor haar relevante markten, geeft ons, ondanks de (snel) veranderende marktomstandigheden alle vertrouwen dat de onderneming een solide basis heeft en de juiste koers vaart om toekomstige uitdagingen aan te kunnen.

Wij danken iedereen die het afgelopen jaar aan Croonwolter&dros B.V. heeft bijgedragen met inzet, kennis, kunde, ervaring en vakmanschap. En wij danken onze opdrachtgevers, partners en aandeelhouder voor hun steun en vertrouwen.

De Statutaire directie
Rotterdam, 23 februari 2021

Geconsolideerde balans per 31 december 2020

(vóór resultaatbestemming)

Bedragen in duizenden euro's	31 december 2020	31 december 2019
Vaste activa		
Immateriële vaste activa [1]	5.505	5.705
Materiële vaste activa [2]	17.048	13.646
Financiële vaste activa [3]	1.325	1.755
	23.878	21.106
Vlottende activa		
Voorraden [4]	494	242
Onderhanden projecten in opdracht van derden [5]	-	-
Vorderingen [6]	101.437	106.831
Geldmiddelen bij TBI Holdings B.V. (bancaire cashpool) [7]	69.241	69.420
Liquide middelen [7]	21.490	25.677
	192.662	202.170
Totaal activa	216.540	223.276
Groepsvermogen		
Eigen vermogen [8]	66.258	71.500
Aandeel derden [8]	-	-
	66.258	71.500
Voorzieningen [9]	2.486	2.201
Langlopende schulden [10]	4.603	3.446
Kortlopende schulden en overlopende passiva [11]	143.193	146.129
Totaal passiva	216.540	223.276

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2020

Bedragen in duizenden euro's	2020	2019
Netto-omzet [12]	388.487	515.419
Wijziging in balanswaarde onderhanden projecten	162.265	50.573
Som der bedrijfsopbrengsten [13]	550.752	565.992
Bedrijfslasten		
Kosten van grond- en hulpstoffen	-79.889	-87.557
Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten	-189.446	-194.162
Lonen en salarissen [14]	-155.795	-150.865
Sociale lasten	-24.287	-25.378
Pensioenlasten [15]	-17.324	-16.191
Afschrijving immateriële en materiële vaste activa [16]	-3.864	-3.270
Bijzondere waardevermindering vlottende activa	-	-
Overige bedrijfskosten [17]	-73.132	-76.049
Som der bedrijfslasten	-543.737	-553.472
Bedrijfsresultaat	7.015	12.520
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	115	255
Rentelasten en soortgelijke kosten	-380	-151
Resultaat voor belastingen	6.750	12.624
Belastingen over het resultaat [18]	-1.988	-3.474
Resultaat uit deelnemingen [19]	13	407
Nettoresultaat	4.775	9.557

Kasstroomoverzicht 2020

De cijfers van Croonwolter&dros B.V. worden in de geconsolideerde jaarcijfers van TBI Holdings B.V. opgenomen. Deze zijn terug te vinden bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 24144065, alsmede dat deze terug te vinden zijn op de website van TBI. Op grond van RJ 360.104 is gebruik gemaakt van de vrijstelling voor het opnemen van een kasstroomoverzicht.

Geconsolideerd overzicht totaalresultaat

Bedragen in duizenden euro's	2020	2019
Geconsolideerd nettoresultaat na belastingen	4.775	9.557
Omrekenverschillen buitenlandse deelnemingen	-517	90
Totaalresultaat van de groep	4.258	9.647

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening 2020

ALGEMEEN

Croonwolter&dros B.V. is actief in de volgende markten: Utiliteit, Industrie en Infra en heeft vestigingen in heel Nederland en heeft daarnaast dochterondernemingen in de Verenigde Staten van Amerika, Polen, Nederlandse Antillen (Aruba) en het Verenigd Koninkrijk. Croonwolter&dros B.V. is statutair gevestigd te Rotterdam, Nederland. Het hoofdkantoor van Croonwolter&dros B.V. is gevestigd aan de Marten Meesweg 25 te Rotterdam, Nederland. Croonwolter&dros B.V. is in het handelsregister van de Kamer van Koophandel ingeschreven onder nummer 64954153.

Croonwolter&dros B.V. maakt deel uit van een groep ondernemingen met aan het hoofd TBI Holdings B.V., statutair gevestigd te Rotterdam, Nederland. De jaarrekening van Croonwolter&dros B.V. is opgenomen in de jaarrekening van TBI Holdings B.V. te Rotterdam.

IMPACT CORONAVIRUS

De uitbraak van het coronavirus heeft gedurende 2020 wereldwijd grote gevolgen gehad. Voor Croonwolter&dros B.V. heeft dit in eerste instantie geleid tot onzekerheid ten aanzien van de voortgang van de werkzaamheden. Op basis van de adviezen en instructies vanuit de officiële gezondheidsinstanties heeft Croonwolter&dros B.V. maatregelen getroffen, waarbij de impact van het virus gedurende 2020 tot een minimum beperkt is gebleven. Daarnaast heeft de coronacrisis macro- en bedrijfseconomische gevolgen. Door het laat-cyclische karakter van onze sector is de impact in 2020 nog relatief beperkt gebleven. Ondanks de onzekerheid over het verdere verloop van de crisis is de verwachting dat de impact van het coronavirus, mede op basis van de ingeregelde gezondheidsmaatregelen en volle orderportefeuille, tot een minimum beperkt blijft in 2021. Op het moment van opstellen van de jaarrekening is de impact van het coronavirus overwogen. Het coronavirus leidt niet tot een significante impact op de waardering van de schattingsposten in de jaarrekening alsook niet tot de conclusie dat de jaarrekening ten onrechte op basis van de veronderstelling van continuïteit is opgesteld.

GRONDSLAGEN VAN DE FINANCIËLE VERSLAGGEVING

PRESENTATIE JAARREKENINGGEGEVENS

De jaarrekening is gebaseerd op de vigerende bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. Voor de interpretatie van de wettelijke bepalingen vindt toetsing plaats aan de hand van de Richtlijnen van de Raad voor de Jaarverslaggeving, die definitief van toepassing zijn op de verslagjaren op of na 1 januari 2020.

De enkelvoudige winst-en-verliesrekening wordt conform artikel 402 van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek op vereenvoudigde wijze opgesteld.

De grondslagen van de financiële verslaggeving zijn ongewijzigd ten opzichte van vorig jaar.

De in de jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de valuta van de economische omgeving waarin de onderneming de bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). Alle financiële informatie luidt in duizenden euro's, tenzij anders vermeld. In de balans en de winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

SCHATTINGEN EN OORDEELSVORMING DOOR HET MANAGEMENT

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Dit speelt onder andere bij de waardering van onderhanden projecten. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Hieronder worden de belangrijkste elementen van schattingonzekerheden samengevat:

Onderhanden projecten in opdracht van derden

Voor een nadere toelichting van de belangrijkste uitgangspunten die bij de waardering van onderhanden projecten worden gehanteerd, wordt verwezen naar de grondslagen en de toelichting onder [5] Onderhanden projecten in opdracht van derden.

De waardering van onderhanden projecten wordt per project periodiek beoordeeld door de projectverantwoordelijke en het management van de onderneming. Deze beoordeling gebeurt met name op basis van de vastleggingen in de projectdossiers, de projectadministratie en kennis en ervaring van betrokkenen. Inherent aan dit proces en de projectmatige activiteiten is dat inschattingen

worden gemaakt en dat de onderneming betrokken is bij onderhandelingen en discussies over de financiële afwikkeling van projecten, zoals minder-/meerwerk, claims, arbitrage en boetes, het tijdstip van oplevering en het kwaliteitsniveau van het werk. Later kan blijken dat de werkelijkheid afwijkt van de schattingen. Vooral bij meerjarige werken waarin veel maatwerk is opgenomen zal dit het geval zijn evenals indien sprake is van lopende claims of meerwerkdiscussies die per balansdatum nog worden bediscussieerd met opdrachtgevers.

Croonwolter&dros B.V. heeft een aantal omvangrijke DB(F)(M) contracten in portefeuille, welke naar hun aard, een hoog risicoprofiel kennen gezien hun omvang, complexiteit en lange doorlooptijd. Bij de resultaatbepaling van deze projecten wordt gebruik gemaakt van de per heden meest redelijke schattingen ten aanzien van de realiseerbaarheid van projectopbrengsten (inclusief meerwerk) alsmede van het verwachte projectresultaat van de contractueel gerelateerde onderhoudsfase. Daarnaast kunnen deze projecten door hun omvang, complexiteit en lange doorlooptijd een relatief grote impact hebben op het resultaat van de onderneming. De projectopbrengsten (inclusief meerwerk), de projectkosten en daarmee het projectresultaat kunnen bij de uiteindelijke afronding van dit soort projecten belangrijk afwijken van de schattingen per heden.

CONSOLIDATIE

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van Croonwolter&dros B.V., van de groepsmaatschappijen waarin Croonwolter&dros B.V. meer dan de helft van het stemgerechtigde kapitaal houdt of waarin Croonwolter&dros B.V. op grond van aanvullende regelingen beschikt over de beslissende zeggenschap inzake het bestuur en het financiële beleid en andere rechtspersonen waarop Croonwolter&dros B.V. een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover hij de centrale leiding heeft. In het algemeen betreft het deelnemingen waarin het belang meer dan 50 procent bedraagt. De activa en passiva, alsook de resultaten van deze ondernemingen worden voor 100 procent in de consolidatie opgenomen. Het belang van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld.

Deelnemingen in combinaties – dat zijn deelnemingen waarin op basis van een samenwerkingsovereenkomst de zeggenschap gezamenlijk met derden wordt uitgeoefend – worden proportioneel in de consolidatie opgenomen. Looptijd en rechtsvorm zijn hierbij niet van belang. Croonwolter&dros B.V. heeft in haar consolidatiekring aannemingscombinaties welke worden uitgeoefend in de vorm van een vennootschap onder firma, Hiervoor bestaat een hoofdelijke aansprakelijkheid voor Croonwolter&dros B.V. voor alle schulden eventueel voortkomend uit deze aannemingscombinaties.

Onderlinge vorderingen en schulden en de resultaten op transacties tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties buiten de groep zijn geëffectueerd.

Een lijst van deelnemingen als bedoeld in de artikelen 379 en 414 van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek is opgenomen op pagina's 44 en 45 van dit verslag.

ACQUISITIES EN DESINVESTERINGEN VAN GROEPS-MAATSCHAPPIJEN

Activa, verplichtingen, resultaten en kasstromen van verkregen deelnemingen worden in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt vanaf de overnamedatum. De overnamedatum is het moment dat feitelijk overheersende zeggenschap op het zakelijke en financiële beleid van de betreffende deelnemingen kan worden uitgeoefend. De maatschappijen die in de consolidatie betrokken zijn, blijven in de consolidatie opgenomen tot het moment dat zij worden afgestoten.

Resultaten van in het verslagjaar afgestoten deelnemingen worden verwerkt tot aan het moment dat geen overheersende zeggenschap op het beleid meer kan worden uitgeoefend.

Goodwill is gedefinieerd als het positieve verschil tussen de verkrijgingsprijs en de reële waarde van de overgenomen (identificeerbare) activa en verplichtingen. Goodwill wordt geactiveerd en afgeschreven over de verwachte economische levensduur (10 jaar).

De verkrijgingsprijs bestaat uit de koopsom die betaald wordt voor de overname waaraan toegevoegd de eventuele kosten die direct toerekenbaar zijn aan de overname.

Op 16 april 2020 heeft Croonwolter&dros B.V. alle aandelen in Cruxin B.V, gevestigd te Capelle aan den IJssel, verkregen. Op de overname is na de waardering van de (identificeerbare) activa en passiva en onder aftrek van de overnamekosten een badwill van € 0,8 miljoen in aanmerking genomen, welke voor € 0,2 miljoen ten gunste van de winst-en-verliesrekening is gebracht en voor € 0,6 miljoen is gepassiveerd (overige schulden) op de balans. De resultaten van Cruxin B.V. zijn met ingang van 16 april 2020 integraal in de consolidatie betrokken.

Op 29 december 2020 heeft Croonwolter&dros B.V., via Duurzame Energie B.V., het resterende belang van 50 procent in Solar Investments DESE B.V. verworven. Als gevolg van deze overname houdt Croonwolter&dros B.V. sinds 29 december 2020 100 procent van de aandelen in Solar Investments DESE B.V. en daarom wordt deze vennootschap niet langer voor 50 procent proportioneel geconsolideerd, maar wordt deze vennootschap met ingang

van 29 december 2020 integraal in de consolidatie betrokken. Als gevolg hiervan is sprake van een toename van de vaste activa met € 1,7 miljoen en een toename van de langlopende financieringen van € 1,5 miljoen. De resultaten van Solar Investments DESE B.V. zijn over de periode 1 januari 2020 – 29 december 2020 voor 50 procent geconsolideerd. Op de overnametransactie is een goodwill van € 0,4 miljoen in aanmerking genomen.

Op 31 december 2020 heeft Croonwolter&dros B.V. haar belang van 25 procent in ICHOS B.V., Rotterdam verkocht aan de mede aandeelhouder. Op de verkoop is geen resultaat gerealiseerd. De aandelen zijn eind 2020 juridisch geleverd. De balanspositie van ICHOS B.V. is per balansdatum niet geconsolideerd, wel is nog het resultaat over 2020 voor 25 procent proportioneel geconsolideerd.

VERBONDEN PARTIJEN

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overheersende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij.

Ook de statutaire directieleden en andere sleutelfunctionarissen in het management zijn verbonden partijen.

Croonwolter&dros B.V. heeft de volgende verbonden partijen: de aandeelhouder, groepsmaatschappijen, de leden van de directie, sleutelfunctionarissen in het management en de leden van de Raad van Commissarissen. Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

VREEMDE VALUTA

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum. Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening.

Niet monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum.

Omrekeningsverschillen van de netto-investering in een buitenlandse deelneming worden rechtstreeks ten gunste of ten laste van het eigen vermogen gebracht in de wettelijke reserve omrekeningsverschillen.

WAARDERING

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING VAN VASTE ACTIVA

Op elke balansdatum wordt beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van het actief hoger is dan de realiseerbare waarde, waarbij de realiseerbare waarde de hoogste waarde is van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Daarnaast wordt op elke balansdatum beoordeeld of er omstandigheden bestaan die zouden kunnen leiden tot een terugname van een eerdere waardevermindering.

Bij financiële activa die gewaardeerd zijn tegen geamortiseerde kostprijs wordt de omvang van de bijzondere waardevermindering bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de effectieve rentevoet van het financiële actief, zoals die is bepaald bij de eerste verwerking van het instrument.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Onder de immateriële vaste activa zijn onder andere begrepen uitgaven voor interne ontwikkelingsprojecten voor de productie van nieuwe of wezenlijk verbeterde producten en processen. Deze uitgaven kunnen worden geactiveerd indien het product of proces technisch en commercieel haalbaar is (dat wil zeggen dat economische voordelen zullen worden behaald). De geactiveerde kosten kunnen worden gewaardeerd tegen kostprijs en worden lineair afgeschreven waarbij rekening wordt gehouden met een geschatte gebruiksduur van 5 jaar of, indien dit beter aansluit bij de economische realiteit, afgeschreven naar rato van de met de ontwikkeling samenhangende geproduceerde eenheden. Voor geactiveerde ontwikkelingskosten wordt een wettelijke reserve aangehouden.

Kosten van immateriële vaste activa anders dan intern gegeneerde activa, waaronder octrooien en licenties, worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs en lineair afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruikersduur variërend tussen 1 jaar en 20 jaar.

Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de betreffende paragraaf.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De waarderingsgrondslag voor materiële vaste activa is de verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten- of vervaardigingsprijs of, indien lager, de bedrijfswaarde. De realiseerbare waarde voor materiële vaste activa is de bedrijfswaarde of, indien hoger, de realiseerbare waarde. Materiële vaste activa worden lineair op basis van de geschatte gebruiksduur afgeschreven, waarbij zo nodig rekening wordt gehouden met een restwaarde.

Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar betreffende paragraaf.

De kosten van groot onderhoud worden geactiveerd in het jaar waarin het groot onderhoud plaatsvindt en naar rato van de resterende levensduur afgeschreven indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige prestatie-eenheden met betrekking tot het actief zullen toekomen aan de rechtspersoon en de kosten betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs.

De deelnemingen waarop invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd op nettovermogenswaarde volgens de grondslagen van financiële verslaggeving van Croonwolter&dros B.V.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

Met op de balansdatum opgetreden waardeverminderingen wordt rekening gehouden. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de onderneming in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening gevormd.

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva

volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd. De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in de komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. Belastinglatenties worden gewaardeerd op nominale waarde.

De onder financiële vaste activa opgenomen verstrekte leningen en overige vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van leningen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht.

VOORRADEN

De voorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd op historische kostprijs of lagere opbrengstwaarde.

De voorraden goederen in bewerking, halffabricaten, gereed product en handelsgoederen worden gewaardeerd op vervaardigingsprijs of lagere opbrengstwaarde. De vervaardigingsprijs omvat alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging, alsmede gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. Onder de kosten van vervaardiging vallen directe loonkosten en toeslagen voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

ONDERHANDEN PROJECTEN IN OPDRACHT VAN DERDEN

De onderhanden projecten in opdracht van derden bestaan uit het saldo van gerealiseerde projectkosten, toegerekende winst en, indien van toepassing, verwerkte verliezen en reeds gedeclareerde termijnen. Voor een nadere toelichting van de belangrijkste uitgangspunten die bij de waardering van gerealiseerde projectkosten, toegerekende winst en verwerking verliezen worden gehanteerd wordt verwezen naar de grondslag bedrijfsopbrengsten. Onderhanden projecten worden afzonderlijk in de balans onder vlottende activa gepresenteerd. Indien

per saldo sprake is van een negatief saldo, dan wordt dit saldo gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

VORDERINGEN

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. De vorderingen worden na eerste verwerking opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs, rekening houdend met de effectieve rentevoet en onder aftrek van een waarde correctie wegens oninbaarheid.

LIQUIDE MIDDELEN

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

VOORZIENINGEN

Voorzieningen worden opgenomen voor alle in rechte afdwingbare dan wel feitelijke verplichtingen als gevolg van een gebeurtenis vóór balansdatum en waarvan het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van geldmiddelen nodig is en de omvang daarvan betrouwbaar kan worden geschat.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar schatting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Latente belastingverplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds.

De berekening van de latente belastingverplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. Belastinglatenties worden gewaardeerd op de nominale waarde.

De voorziening voor jubileumverplichtingen omvat de contante waarde van de uitkeringen aan de medewerkers inzake jubilea. Bij de berekening van de voorziening is rekening gehouden met een vertrek kans van de medewerkers en een rekenrente van 3,0 procent (2019: 3,0 procent).

Een reorganisatievoorziening wordt getroffen als op balansdatum een gedetailleerd reorganisatieplan is geformaliseerd en uiterlijk op opmaakdatum van de jaar-

rekening de gerechtvaardigde verwachting van uitvoering van het plan is gewekt bij hen voor wie de reorganisatie gevolgen zal hebben. Van een gerechtvaardigde verwachting is sprake als is gestart met de uitvoering van de reorganisatie of als de hoofdlijnen bekend zijn gemaakt aan hen voor wie de reorganisatie gevolgen zal hebben. In de reorganisatievoorziening worden de als gevolg van de reorganisatie noodzakelijke kosten opgenomen, die niet in verband staan met de doorlopende activiteiten van de onderneming.

De overige voorzieningen betreffen onder meer voorzienbare verplichtingen en mogelijke verliezen uit geschillen en rechtsgedingen en milieurisico's.

SCHULDEN

Schulden worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen.

Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio onder aftrek van transactiekosten. De binnen één jaar vervallende aflossingsverplichtingen op langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden: kredietinstellingen.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN EN FINANCIËLE RISICOBEBEERSING

In de normale bedrijfsuitoefening maakt Croonwolter&dros B.V. gebruik van verschillende financiële instrumenten. Het betreft financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen, zoals liquide middelen, debiteuren en overige vorderingen en rentedragende leningen, crediteuren en overige schulden.

Croonwolter&dros B.V. maakt geen gebruik van valuta-termijncontracten en/of valutaopties en handelt niet in deze financiële derivaten.

Op balansdatum wordt voor financiële instrumenten beoordeeld of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen van een financieel actief of een groep van financiële activa. Bij objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen bepaalt Croonwolter&dros B.V. de omvang van het verlies uit hoofde van de bijzondere waardeverminderingen en verwerkt dit direct in de winst-en-verliesrekening.

Financiële instrumenten stellen Croonwolter&dros B.V. bloot aan krediet- of marktrisico's. De markt- en kredietrisico's betreffen met name financiële risicofactoren ten aanzien van valuta, prijs, rente, kasstroom, krediet en liquiditeit.

Deze financiële risico's zijn niet bijzonder of afwijkend van wat in de branche gebruikelijk kan worden geacht. Croonwolter&dros B.V. kent een strikt beleid, dat erop is gericht deze risico's zoveel als mogelijk te beperken en te beheersen.

MARKTRISICO

Valutarisico

Het overgrote deel van de activiteiten wordt gerealiseerd in Nederland en/of met landen actief in de Eurozone. De uit deze activiteiten voortvloeiende transacties worden in de regel afgewikkeld in euro's (functionele valuta). Hierdoor is het valutarisico beperkt. Het gerelateerde translatierisico wordt niet afgedekt.

Prijrisico

De prijrisico's hangen samen met de inkoop van grond- en hulpstoffen en het uitbesteden van projecten en bestaan uit het verschil tussen de marktprijs ten tijde van de aanbesteding of het offreren van een project en ten tijde van de feitelijke uitvoering ervan. Het beleid van Croonwolter&dros B.V. is erop gericht om bij de aanbesteding of het offreren van grote projecten met de opdrachtgever de mogelijkheid tot indexatie overeen te komen. Als dat niet mogelijk is dan worden in een vroegtijdig stadium de prijzen en voorwaarden met de belangrijkste leveranciers en onderaannemers vastgelegd. Daarnaast wordt ernaar gestreefd om het prijrisico te beheersen door gebruik te maken van raamcontracten, offertes van leveranciers en hoogwaardige informatiebronnen.

Rente- en kasstroomrisico

Croonwolter&dros B.V. loopt rente- en kasstroomrisico over de rentedragende vorderingen (met name onder financiële vaste activa, effecten en liquide middelen) en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen). Voor vorderingen en schulden met variabele renteaftspraken loopt de onderneming risico ten aanzien van toekomstige kasstromen; met betrekking tot vastrentende vorderingen en schulden loopt de onderneming risico's over de reële waarde als gevolg van wijzigingen in de marktrente. Met betrekking tot de vorderingen worden geen financiële derivaten met betrekking tot afdekking van het renterisico gecontracteerd.

Kredietrisico

Kredietrisico is het risico van financieel verlies indien een afnemer de aangegane contractuele verplichting niet nakomt. Kredietrisico's vloeien met name voort uit vorderingen op opdrachtgevers. Croonwolter&dros B.V. voert een actief beleid om een concentratie van kredietrisico's waar mogelijk te beperken. Ter beheersing van dit risico wordt gebruik gemaakt van informatie van erkende

instellingen die zich op het leveren van kredietinformatie hebben toegelegd. Continue bewaking van het kredietrisico vormt onderdeel van het debiteurenbeheer. Waar noodzakelijk worden risico's afgedekt door middel van bankgaranties, vooruitbetalingen en overige zekerheden. De per balansdatum aanwezige handelsdebiteuren bevatten geen belangrijke concentratie van vorderingen in bepaalde marktsectoren. Daarnaast betreft een deel van de debiteuren de Nederlandse overheidssector.

De liquide middelen van Croonwolter&dros B.V. worden ondergebracht bij diverse banken. Croonwolter&dros B.V. beperkt het kredietrisico van liquide middelen aangehouden bij deze banken, door de keuze van Croonwolter&dros B.V., na beoordeling van credit ratings, met betrouwbare banken zaken te doen.

Liquiditeitsrisico

Door het projectmatige karakter van de activiteiten van Croonwolter&dros B.V. varieert het gebruik van operationele geldmiddelen sterk. Croonwolter&dros B.V. voorziet in zijn werkkapitaalbehoefte via TBI Holdings B.V., die optreedt als intern bankier. Mede om het liquiditeitsrisico te beheersen wordt maandelijks een liquiditeitsprognose opgesteld voor de eerstvolgende twaalf maanden. Dit stelt Croonwolter&dros B.V. in staat om de vrij beschikbare liquiditeiten en kredietfaciliteiten zo goed mogelijk aan te wenden en eventuele tekorten tijdig te signaleren.

BEPALING VAN HET RESULTAAT

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

BEDRIJFSOPBRENGSTEN

De bedrijfsopbrengsten omvatten het saldo van de opbrengsten (exclusief omzetbelasting) van de in het boekjaar gereedgekomen en aan derden opgeleverde werken (netto-omzet), verhoogd of verlaagd met de wijziging in de balanswaarde onderhanden projecten, geleverde goederen en diensten.

Voor onderhanden projecten, waarvan het resultaat op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de projectopbrengsten en projectkosten verwerkt in de winst-en-verliesrekening naar rato van de verrichte prestaties per balansdatum. De voortgang van de verrichte prestaties wordt bepaald op basis van de tot de balansdatum gemaakte projectkosten in verhouding tot de geschatte totale projectkosten. Als het resultaat (nog) niet op betrouwbare wijze kan worden geschat, dan worden de opbrengsten in de winst-en-verliesrekening verwerkt tot

het bedrag van de gemaakte projectkosten dat waarschijnlijk kan worden verhaald. De projectkosten worden dan verwerkt in de winst-en-verliesrekening in de periode waarin ze zijn gemaakt.

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de projectopbrengsten en projectkosten. Bij de grote stroom kleinere projecten met veelal een looptijd korter dan één jaar wordt het resultaat genomen bij oplevering van het project. Deze methodiek heeft geen materiële invloed op het vermogen en het resultaat.

Projectopbrengsten zijn de contractueel overeengekomen opbrengsten en opbrengsten uit hoofde van meer- en minderwerk, claims en vergoedingen indien en voor zover het waarschijnlijk is dat deze worden gerealiseerd en ze betrouwbaar kunnen worden bepaald. Projectkosten zijn de direct op het project betrekking hebbende kosten, die in het algemeen aan projectactiviteiten toegerekend en toegewezen kunnen worden en andere kosten die contractueel aan de opdrachtgever kunnen worden toegerekend.

Projectkosten bestaan voornamelijk uit materialen, diensten van derden en onderaanneming, lonen en sociale lasten, verhoogd met opslagen ter dekking van algemene kosten.

Indien het waarschijnlijk is dat de totale projectkosten de totale projectopbrengsten overschrijden, dan worden de verwachte verliezen onmiddellijk in de winst-en-verliesrekening verwerkt. De voorziening voor het verlies maakt deel uit van de post onderhanden projecten.

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt wanneer alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overdragen aan de koper.

Verantwoording van opbrengsten uit levering van diensten gebeurt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

BEDRIJFSLASTEN

De bedrijfslasten worden bepaald op historische basis. Bij de bepaling van de kosten van grond- en hulpstoffen wordt in het algemeen de Fifo-methode gebruikt. Leveringen binnen het concern worden tegen marktconforme prijzen verrekend.

Uitgaven voor ontwikkeling zijn slechts geactiveerd indien het waarschijnlijk is dat het ontwikkelingsproject technisch en commercieel succesvol zal zijn (dat wil zeggen dat economische voordelen zullen worden behaald) en de kosten betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

De bedrijfslasten worden bepaald op historische basis. Bij de bepaling van de kosten van grond- en hulpstoffen wordt in het algemeen de Fifo-methode gebruikt. Leveringen binnen het concern worden tegen marktconforme prijzen verrekend.

Uitgaven voor ontwikkeling zijn slechts geactiveerd indien het waarschijnlijk is dat het ontwikkelingsproject technisch en commercieel succesvol zal zijn (dat wil zeggen dat economische voordelen zullen worden behaald) en de kosten betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

OPERATIONELE LEASING

Alle overige leasecontracten behoudens leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn bij de lessee ligt worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

PERSONEELSBELONINGEN

De kosten voortvloeiend uit personeelsbeloningen zoals lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers. Andere personeelsbeloningen waarvoor geen opbouw van rechten plaats vindt, worden in het jaar van uitkering ten laste van het resultaat gebracht.

De kosten voortvloeiend uit pensioenregelingen zijn in principe gelijk aan de over die periode aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door de fondsen respectievelijk verzekeringsmaatschappijen of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Verder wordt op balansdatum een voorziening opgenomen voor bestaande additionele verplichtingen ten opzichte van de fondsen, verzekeringsmaatschappijen en de werknemers, indien het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen zal plaatsvinden en de omvang van de verplichtingen betrouwbaar kan worden geschat. Het al dan niet bestaan van additionele verplichtingen wordt beoordeeld aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst met de fondsen, verzekeringsmaatschappijen, de pensioenovereenkomst met de werknemers en andere (expliciete of impliciete) toezeggingen aan de werknemers. De voorziening wordt gewaar-

deerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen op balansdatum af te wikkelen.

AFSCHRIJVINGEN OP IMMATERIËLE EN MATERIËLE VASTE ACTIVA

Immateriële en materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief, waarbij zo nodig rekening is gehouden met een restwaarde.

RENTEBATEN EN -LASTEN

De rentebaten en -lasten hebben betrekking op interest en overige financieringslasten en worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

KOERSVERSCHILLEN

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

RESULTAAT UIT DEELNEMINGEN

Het resultaat van niet-geconsolideerde deelnemingen wordt bepaald op een met het belang van Croonwolter&dros B.V. overeenkomend deel van de resultaten gedurende het verslagjaar, na aftrek van de daarop betrekking hebbende belastingen. Dividenden worden verwerkt indien het recht daarop is verkregen bij verwerking van deelnemingen tegen kostprijs.

BELASTINGEN OVER HET RESULTAAT

Belastingen over de winst worden bepaald op basis van het resultaat voor belasting, rekening houdend met fiscale faciliteiten, zoals verliescompensatie en deelnemingsvrijstelling. Baten uit hoofde van verliescompensatie worden in aanmerking genomen zodra compensatie waarschijnlijk is.

Croonwolter&dros B.V. vormt, samen met haar aandeelhouder en diverse in Nederland gevestigde groepsmaatschappijen, een fiscale eenheid voor de omzet- en vennootschapsbelasting. Op grond van wettelijke bepalingen zijn alle leden van een fiscale eenheid hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschulden van deze fiscale eenheid. Binnen de fiscale eenheid wordt de belastinglast van iedere entiteit bepaald als ware deze zelfstandig belastingplichtig. Verrekening vindt plaats in rekening-courant.

Toelichting op de geconsolideerde balans

Bedragen in duizenden euro's

[1] IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	Software en licenties	Goodwill	Totaal
Stand per 1 januari 2020			
Verkrijgs- of vervaardigingsprijzen	1.811	5.957	7.768
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-1.021	-1.042	-2.063
Boekwaarde	790	4.915	5.705
Mutaties in de boekwaarde			
Investeringen	346	400	746
Desinvesteringen	-	-	-
Afschrijvingen	-594	-596	-1.190
Consolidaties en deconsolidaties e.d.	-	-	-
Overige mutaties	244	-	244
Saldo	-4	-196	-200
Stand per 31 december 2020			
Verkrijgs- of vervaardigingsprijzen	2.203	6.357	8.560
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-1.417	-1.638	-3.055
Boekwaarde	786	4.719	5.505
Afschrijvingspercentages	5%	10%	

De goodwill houdt verband met een overname in 2018 en betreft het verschil tussen de verkrijgingsprijs van € 7,0 miljoen van de deelneming en de reële waarde van de overgenomen (identificeerbare) activa en verplichtingen van de deelnemingen van € 1 miljoen. De goodwill wordt met ingang van 5 april 2018 over de verwachte economische levensduur (10 jaar) afgeschreven. De toevoeging aan de goodwill van € 0,4 miljoen in 2020 houdt verband met een overname en betreft het verschil tussen de verkrijgingsprijs van € 0,2 miljoen van de deelneming en de reële waarde van de overgenomen (identificeerbare) activa en verplichtingen van negatief € 0,2 miljoen. Dit deel van de goodwill wordt met ingang van 1 januari 2021 over de verwachte economische levensduur (10 jaar) afgeschreven.

Bedragen in duizenden euro's

[2] MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vooruit betalingen e.d.	Totaal
Stand per 1 januari 2020					
Verkrijgs- of vervaardigingsprijzen	11.761	5.039	19.133	845	36.778
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-6.537	-1.460	-15.135	-	-23.132
Boekwaarde	5.224	3.579	3.998	845	13.646
Mutaties in de boekwaarde					
Investeringen	2.652	375	1.981	15	5.023
Desinvesteringen	-285	-5	2	-	-288
Afschrijvingen	-810	-360	-1.504	-	-2.674
Consolidaties en deconsolidaties	-	1.638	-	-	-
Overige mutaties	543	-	4	-844	-297
Saldo	2.100	1.648	483	-829	3.402
Stand per 31 december 2020					
Verkrijgs- of vervaardigingsprijzen	13.562	7.123	12.397	16	33.098
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-6.238	-1.896	-7.916	-	-16.050
Boekwaarde	7.324	5.227	4.481	16	17.048
Afschrijvingspercentages	0-10%	10-20%	20%		

Een deel van de machines en installaties met een boekwaarde van € 4,7 miljoen dient als zekerheid voor de financiering van € 3,9 miljoen zoals toegelicht onder Langlopende schulden [10].

[3] FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	31 december 2020	31 december 2019
Niet geconsolideerde deelnemingen	1.325	1.505
Verstreckte leningen	-	250
	1.325	1.755

De mutaties in de financiële vaste activa zijn:

	Niet geconsolideerde deelnemingen	Verstreckte leningen	Totaal
Stand per 1 januari 2020			
Boekwaarde	1.505	250	1.755
Mutaties in de boekwaarde			
Investerings	-	-	-
Desinvesteringen	-	-	-
Ontvangen winstuitkeringen en dividenden	-88	-	-88
Aandeel resultaat boekjaar	13	-	13
Overige mutaties	-105	-250	-355
Saldo	-180	-250	-430

Stand per 31 december 2020

Boekwaarde	1.325	-	1.325
-------------------	--------------	----------	--------------

De niet geconsolideerde deelnemingen betreffen:

Naam	Vestigingsplaats	Aandeel in het kapitaal
An-Elec Sp. z o.o.	Gdynia, Polen	40%

De verstreckte lening betrof per 1 januari 2020 een lening aan de proportioneel geconsolideerde groepsmaatschappij Solar Investments DESE B.V. Als gevolg van de overname van de resterende aandelen van Solar Investments DESE B.V. per 29 december 2020 wordt deze vennootschap per deze datum integraal in de consolidatie betrokken en zodoende is deze verstreckte lening volledig binnen de consolidatie geëlimineerd.

[4] VOORRADEN

	31 december 2020	31 december 2019
Grond- en hulpstoffen	494	242
	494	242

[5] ONDERHANDEN PROJECTEN IN OPDRACHT VAN DERDEN

Per 31 december zijn de onderhanden projecten in opdracht van derden als volgt te verdelen:

Onderhanden projecten in opdracht van derden	31 december 2020	31 december 2019
Kosten inclusief naar rato van voortgang genomen winst, verminderd met voorzieningen voor verliezen	1.146.450	1.003.115
Af: Gedeclareerde termijnen	-1.156.414	-1.009.880
	-9.964	-6.765
Verantwoord onder de kortlopende schulden	9.964	6.765
Saldo	-	-

De samenstelling is als volgt:

	31 december 2020	31 december 2019
Saldo onderhanden projecten derden groter dan gedeclareerde termijnen	133.217	83.516
Saldo onderhanden projecten derden kleiner dan gedeclareerde termijnen	-143.181	-90.281
	-9.964	-6.765

Het saldo kosten en de gedeclareerde termijnen omvat nog niet gefactureerde productie aan opdrachtgevers respectievelijk financieringen door opdrachtgevers, waar tegenover verplichtingen staan.

[6] VORDERINGEN

	31 december 2020	31 december 2019
Debiteuren	78.132	86.528
Groepsmaatschappijen	6.494	2.604
Omzetbelasting	-	122
Overige vorderingen	9.477	12.476
Overlopende activa	7.334	5.101
	101.437	106.831

De vorderingen hebben een looptijd van minder dan één jaar. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopend karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd. Op de debiteuren is een voorziening voor dubieuze debiteuren in mindering gebracht van € 1,2 miljoen (31 december 2019: € 0,9 miljoen).

[7] GELDMIDDELEN BIJ TBI HOLDINGS B.V. (BANCAIRE CASHPOOL) EN LIQUIDE MIDDELEN

	31 december 2020	31 december 2019
Geldmiddelen bij TBI Holdings B.V. (bancaire cashpool)	69.241	69.420
Kas en banktegoeden	21.271	25.466
Deposito's	219	211
	90.731	95.097

In beginsel worden de voor de dagelijkse bedrijfsvoering niet benodigde geldmiddelen geplaatst bij TBI Holdings B.V. die optreedt als intern bankier. De rentevergoeding die over het - dagelijkse opvraagbare - rekening-courant tegoed wordt berekend, is gebaseerd op de rente van de Europese Centrale Bank vermeerderd met een opslag. De gemiddelde rente over 2020 bedroeg 0,2 procent (2019: 0,4 procent).

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap, behoudens een bedrag van € 14,1 miljoen (31 december 2019: € 17,2 miljoen) in vennootschappen onder firma en proportioneel geconsolideerde overige deelnemingen, aangezien de onderneming hier geen bepalende zeggenschap heeft.

Verder zijn onder de banktegoeden de saldi van geblokkeerde G-rekeningen tot een bedrag van circa € 1,0 miljoen begrepen (31 december 2019: € 1,2 miljoen). De deposito's hebben een looptijd van korter dan één jaar.

[8] EIGEN VERMOGEN

Het **eigen vermogen** wordt in de toelichting op de balans in de enkelvoudige jaarrekening verder toegelicht.

[9] VOORZIENINGEN

	Latente belasting- verplichtingen	Jubileum- verplichtingen	Totaal
Stand per 1 januari 2020	61	2.140	2.201
Mutaties in 2020			
Dotaties	242	-27	215
Onttrekkingen	-	-	-
Aanpassing disconteringsvoet	-	-	-
Consolidaties en deconsolidaties e.d.	-	70	70
Saldo	242	43	285
Stand per 31 december 2020	303	2.183	2.486

De looptijd van de voorzieningen is als volgt:

(x € 1 miljoen)	31 december 2020			31 december 2019		
	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar
Voorzieningen	0,8	1,0	0,7	0,5	1,0	0,7

[10] LANGLOPENDE SCHULDEN

	31 december 2020	31 december 2019
Leningen van bancaire instellingen	3.603	2.446
Overige leningen	1.000	1.000
	4.603	3.446

LENINGEN VAN BANCAIRE INSTELLINGEN

In 2018 zijn door de drie projectvennootschappen onder Solar Investments DESE B.V., ter financiering van de projecten op het gebied van zonne-energie, externe financieringen aangegaan via de ASN Bank ('Groenprojectenpool'). De verstrekte leningen hebben een looptijd van 15 jaar. Aflossing vindt maandelijks op lineaire basis gedurende looptijd plaats. De rente op de leningen bedraagt circa 1,9 tot 2,3 procent per jaar. Eind 2020 is nog (effectief) voor een hoofdsom van € 3,0 miljoen (2019: € 3,3 miljoen*) aan leningen verstrekt. Hiervan heeft € 0,2 miljoen betrekking op de aflossingsverplichting 2021 (2020: € 0,2 miljoen*), welke onder de kortlopende schulden is opgenomen op de regel schulden aan kredietinstellingen. De toename van de leningen volgt uit de consolidatie van het per eind 2020 overgenomen (50 procent) belang in de vennootschap Solar Investment DESE B.V.

In 2019 is door Duurzame Warmte/Koude Exploitatie B.V. een bancaire lening bij ASN Bank opgenomen ter financiering van project in Meppel. De looptijd van de verstrekte lening bedraagt 10 jaar. Aflossing vindt per kwartaal op lineaire basis gedurende looptijd plaats. De rente op de leningen bedraagt circa 1,9 procent per jaar. Eind 2020 is nog (effectief) voor een hoofdsom van € 0,9 miljoen (2019: € 1,0 miljoen) aan leningen verstrekt. Hiervan heeft € 0,1 miljoen betrekking op de aflossingsverplichting 2021 (2020: € 0,1 miljoen), welke onder de kortlopende schulden is opgenomen op de regel schulden aan kredietinstellingen.

Er zijn zekerheden gesteld in de vorm van een eerste bankhypotheek op de onderliggende projectfinancieringen ('materiële vaste activa') en eerste pandrechten op de activa van de betreffende projectvennootschappen. De binnen een jaar vervallende aflossingsverplichtingen op de langlopende component zijn opgenomen onder de kortlopende schulden.

OVERIGE LENINGEN

Op 15 maart 2018 heeft TBI Holdings B.V. een achtergestelde lening met een hoofdsom € 4 miljoen verstrekt aan Croonwolter&dros B.V. De lening is in delen van € 0,25 miljoen opvraagbaar. Per 31 december 2020 is € 1,0 miljoen (2019: € 1,0 miljoen) door Croonwolter&dros B.V. opgenomen. De lening is verstrekt ter voldoening van het achtergestelde vermogen in de financiering van de projecten van Duurzame Energie B.V. resp. de deelnemingen van Duurzame Energie B.V. De lening loopt tot 15 maart 2023. Het rentepercentage op het effectief opgenomen bedrag uit de lening bedraagt 7 procent per jaar. De binnen een jaar vervallende aflossingsverplichtingen zijn opgenomen onder de kortlopende schulden.

De binnen één jaar vervallende aflossingsverplichtingen zijn opgenomen onder de kortlopende schulden. De reële waarde van de langlopende schulden benadert de boekwaarde.

De looptijd van de langlopende schulden is als volgt:

(x € 1 miljoen)	31 december 2020		31 december 2019	
	1-5 jaar	> 5 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar
Langlopende schulden	2,5	2,1	1,0	2,4

*) Aangepast voor vergelijkingsdoeleinden.

[11] KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

	31 december 2020	31 december 2019
Kredietinstellingen	330	222
Handelscrediteuren	59.991	67.686
Groepsmaatschappijen	5.829	4.710
Loonheffing	5.309	5.190
Omzetbelasting	14.297	18.371
Vennootschapsbelasting	1.859	3.157
Onderhanden projecten in opdracht van derden	9.964	6.765
Personeelskosten	21.841	23.035
Pensioenpremies	-	10
Overige schulden	21.452	12.776
Overlopende passiva	2.321	4.207
	143.193	146.129

De kortlopende schulden en overlopende passiva hebben een looptijd van minder dan één jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden en overlopende passiva benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter van de schulden. De schulden aan groepsmaatschappijen betreffen voornamelijk handelsschulden ('crediteuren'). De kredietinstellingen hebben voor € 0,3 miljoen (2019: € 0,2 miljoen) betrekking op aflossingsverplichtingen leningen.

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Ten behoeve van eigen opdrachten en projecten in deelnemingen zijn per 31 december 2020 bankgaranties en borgstellingen afgegeven van in totaal € 75,8 miljoen (2019: € 80,8 miljoen).

(x € 1 miljoen)	31 december 2020			31 december 2019		
	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5jaar	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5jaar
Leaseovereenkomsten	5,3	19,1	2,7	9,3	19,4	0,4
Huurovereenkomsten e.d.	6,6	21,8	15,5	6,9	22,8	18,9

Gedurende het jaar zijn met betrekking tot leaseovereenkomsten de volgende bedragen in de winst-en-verliesrekening verwerkt (x € 1 miljoen):

	2020
Minimale leasebetalingen	16,5
Voorwaardelijke leasebetalingen	5,0
Sub-leaseontvangsten	-
	21,5

De verplichtingen uit hoofde van leaseovereenkomsten hebben hoofdzakelijk betrekking op het wagenpark. De verplichtingen uit hoofde van huurovereenkomsten betreffen hoofdzakelijk onroerend goed. De verplichtingen voor operationele leasing en huur zijn in nominale bedragen en worden over de looptijd van de overeenkomst op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Croonwolter&dros B.V. en haar groepsmaatschappijen zijn van tijd tot tijd betrokken in rechtsgeschillen. Voor geschillen waarvan het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling een uitstroom van middelen nodig is en de omvang daarvan betrouwbaar kan worden geschat is een voorziening gevormd. Voor de overige geschillen is, mede gebaseerd op juridisch advies, de ondernemingsleiding van mening dat de uitkomst van lopende zaken geen invloed van betekenis zal hebben op de geconsolideerde positie van Croonwolter&dros B.V.

Croonwolter&dros B.V. vormt, samen met haar aandeelhouder en diverse in Nederland gevestigde groepsmaatschappijen, een fiscale eenheid voor de omzet- en vennootschapsbelasting. Op grond van wettelijke bepalingen zijn alle leden van een fiscale eenheid hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschulden van deze fiscale eenheid.

Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Bedragen in duizenden euro's

[12] NETTO-OMZET

	2020	2019
Geografische spreiding netto-omzet		
Nederland	382.313	507.550
Overige EU-landen	4.005	368
Rest van Europa	-	-
Buiten Europa	2.169	7.501
	388.487	515.419

[13] BEDRIJFSOPBRENGSTEN

	2020	2019
Bedrijfsopbrengsten naar bedrijfssegment		
Utiliteit	284.524	291.001
Industrie	103.113	103.266
Infra	111.664	108.407
Marine & Offshore	10.648	25.420
Ventures	40.803	37.898
	550.752	565.992

[14] MEDEWERKERS

	2020	2019
Medewerkers		
De gemiddelde personeelsbezetting in vaste dienstbetrekking luidt:	2.748	2.737
Indeling naar functie		
Direct	2.419	2.380
Indirect	329	357
	2.748	2.737

Van het gemiddeld aantal werknemers op fulltime-basis waren in 2020 99 medewerkers werkzaam in het buitenland (2019: 104).

Van het gemiddeld aantal werknemers op fulltime-basis waren in 2020 2.748 medewerkers werkzaam bij volledig in de consolidatie betrokken maatschappijen (2019: 2.737). Van het gemiddeld aantal werknemers op fulltime-basis waren in 2020 geen medewerkers (2019: nihil) werkzaam bij naar evenredigheid in de consolidatie betrokken maatschappijen.

[15] PENSIOENLASTEN

Voor de medewerkers van TBI en haar groepsmaatschappijen gelden – afhankelijk van de relevante cao respectievelijk arbeidsovereenkomst – de pensioenregelingen van de volgende pensioenfondsen respectievelijk verzekerde regelingen:

- Pensioenfonds Metaal & Techniek
- Verzekerde regelingen: Ondernemingspensioenregelingen

Het pensioenfonds Metaal & Techniek betreft een bedrijfstakpensioenfonds. Croonwolter&dros B.V. heeft in geval van een tekort bij dit bedrijfstakpensioenfonds, geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan het voldoen van toekomstige premies. Evenmin kan Croonwolter&dros B.V. rechten doen gelden op eventuele overschotten in dit bedrijfstakpensioenfonds. Het voorgaande is ook van toepassing op de verzekerde regelingen die ondergebracht zijn bij een verzekeringsmaatschappij.

Op basis van bovenstaande karakteristieken is het uitgangspunt dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan de pensioenfondsen respectievelijk verzekeringsmaatschappijen verschuldigde pensioenpremie.

De werknemers van Croonwolter&dros B.V. bouwen pensioen op bij Pensioenfonds Metaal & Techniek. Mede als gevolg van de lage en licht variërende rente schommelt de dekkingsgraad van Pensioenfonds Metaal & Techniek in 2020 onder en rondom de 100 procent. Er hebben in 2015 tot en met 2020 geen kortingen plaatsgevonden, anders dan in 2014 en 2013, toen de pensioenen met 0,4 procent en 6,3 procent verlaagd zijn. Het pensioenfonds Metaal & Techniek zal de pensioenen ook per 1 januari 2021 niet verhogen. Op basis van nieuwe wetgeving hoeft het pensioenfonds per 1 januari 2021 ook niet te korten ondanks de lage dekkingsgraad.

[16] AFSCHRIJVING IMMATERIËLE EN MATERIËLE VASTE ACTIVA

	2020	2019
Afschrijving immateriële vaste activa	1.190	958
Afschrijving materiële vaste activa	2.674	2.312
	3.864	3.270

Afschrijving immateriële vaste activa

Software en licenties	594	349
Goodwill	596	609
	1.190	958

Afschrijving materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen	810	680
Machines en installaties	360	297
Andere vaste bedrijfsmiddelen	1.504	1.335
	2.674	2.312

[17] OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

	2020	2019
Autokosten	14.537	14.955
Automatiseringskosten	16.046	14.967
Huisvestingskosten	8.987	9.106
Overige personeelskosten	11.797	13.563
Overige kosten	21.765	23.458
	73.132	76.049

[18] BELASTINGEN OVER HET RESULTAAT

Dit betreft de verschuldigde belasting, te betalen over de in het binnenland en buitenland behaalde resultaten, rekening houdend met de mutaties in de latente belastingen. De verschuldigde belasting is berekend volgens de geldende tarieven, rekening houdend met vrijgestelde winstbestanddelen, permanente verschillen en niet-aftrekbare kosten.

	2020	2019
Resultaat voor belastingen	6.750	12.624
Latente vennootschapsbelasting	-	-
Acute vennootschapsbelasting	-1.988	-3.474
Vennootschapsbelasting voorgaande boekjaren	-	-
Belasting over het resultaat	-1.988	-3.474

De belastingdruk bedraagt 29,4 procent (2019: 27,5 procent). De relatie tussen de gemiddelde effectieve belastingdruk en het wettelijke vennootschapsbelastingtarief is als volgt:

<i>In procenten</i>	2020	2019
Tarief vennootschapsbelasting	25,0	25,0
Niet-aftrekbare kosten	4,4	1,1
Afwijkende buitenlandse belastingdruk	-	1,5
Correctie belastingen voorgaand jaar	-	-
Fiscale faciliteiten e.d.	-	-0,1
Effectieve belastingdruk	29,4	27,5

[19] RESULTAAT DEELNEMING

Onder het resultaat deelnemingen zijn opgenomen het resultaat uit niet-geconsolideerde deelnemingen van € 13 duizend (2019: € 0,4 miljoen).

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN UIT VERHOUDINGEN MET GROEPSMAATSCHAPPIJEN

De financiële baten uit de verhoudingen met groepsmaatschappijen bedragen € 0,1 miljoen (2019: € 0,2 miljoen).

De financiële lasten uit de verhoudingen met groepsmaatschappijen bedragen € 0,1 miljoen (2019: 0,1 miljoen).

KOERSVERSCHILLEN

De in de winst-en-verliesrekening verwerkte koersverschillen bedragen € 0,2 miljoen (2019: € -0,1 miljoen).

KOSTEN VAN ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

De ten laste van het resultaat over 2020 gebrachte kosten van onderzoek en ontwikkeling met inbegrip van de afschrijvingen van geactiveerde ontwikkelingskosten bedragen € 1,1 miljoen (2019: € 0,9 miljoen).

BELONINGEN STATUTAIRE DIRECTIE EN RAAD VAN COMMISSARISSEN

In de lonen, salarissen en sociale lasten zijn de bezoldigingen van de bestuurders en voormalige bestuurders begrepen tot een bedrag van € 1,9 miljoen (2019: € 1,6 miljoen). Deze bezoldigingen omvatten de periodiek betaalde beloningen, zoals salarissen, sociale lasten, pensioenlasten alsmede winstdelingen en bonusbetalingen, voor zover deze ten laste zijn gekomen van de vennootschap. De leden van de Raad van Commissarissen ontvangen geen bezoldiging ten laste van de vennootschap.

ACCOUNTANTSHONORARIA

De accountantshonoraria uitgesplitst naar categorie bedroegen:

	2020	2019
Onderzoek van de jaarrekening	226	220
Andere controle-opdrachten	-	-
Adviesdiensten op fiscaal terrein	-	-
Andere niet-controlediensten	-	-
	226	220

Bovenstaande honoraria betreffen de werkzaamheden die bij de vennootschap en de in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe onafhankelijke accountants zoals bedoeld in artikel 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties) en de in rekening gebrachte honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort. Deze honoraria hebben betrekking op het onderzoek van de jaarrekening over het boekjaar 2020, ongeacht of de werkzaamheden reeds gedurende het boekjaar zijn verricht.

Groepsmaatschappijen en deelnemingen

Situatie per 31 december 2020

OVERZICHT LIJST DEELNEMINGEN CROONWOLTER&DROS B.V.

Conform de bepalingen als bedoeld in de art. 379 en 414 Titel 9 BW 2

Tenaamstelling groepsmaatschappij en/of deelneming	Statutaire zetel	% deelname
Groepsmaatschappijen (integrale consolidatie)		
Croon Elektrotechniek Aruba N.V.	Oranjestad (Aruba)	100%
Croon Industrial Systems Ltd. (in liquidatie)	Rhyl (VK)	100%
Croon Industrial Systems B.V. (in liquidatie)	Apeldoorn	100%
Croon Industrial Systems Inc. (in liquidatie)	New Castle (VS)	100%
Cruxin B.V.	Capelle ad IJssel	100%
DESE Solar Park Amsterdam 1 B.V.	Rotterdam	100%
DESE Solar Park Nieuw-Vennep 1 B.V.	Rotterdam	100%
DESE Solar Park 's-Hertogenbosch 1 B.V.	Rotterdam	100%
Duurzame Energie B.V.	Rotterdam	100%
Duurzame Warmte/Koude Exploitatie B.V.	Rotterdam	100%
Electro-Croon Polska Sp. z o.o.	Krakau (Polen)	100%
Solar Investments DESE B.V.	Rotterdam	100%
Soltegro B.V.	Capelle ad IJssel	100%
Samenwerkingsverbanden (proportionele consolidatie)		
De Groene Boog Maintenance B.V.	Rotterdam	13%
L2T Maintenance B.V.	Apeldoorn	50%
New Main B.V.	Gouda	29%
Road Maintenance Support B.V.	Amsterdam	21%
TBI Infra Asset Management B.V.	Rotterdam	63%
Bouwcombinaties (proportionele consolidatie)		
4AMS v.o.f.	Utrecht	33%
AMS1-techniek v.o.f.	Vianen	50%
Bouwcombinatie Campus Hogeschool Leiden v.o.f.	Gouda	50%
Bouwcombinatie Catherina Ziekenhuis v.o.f.	Eindhoven	48%
Bouwcombinatie Hospitalis v.o.f.	Tilburg	33%
Bouwcombinatie J.P. van Eesteren - Croonwolterendros SWT v.o.f.	Gouda	50%
Bouwcombinatie Matrix VII v.o.f.	Breda	37%
Bouwcombinatie Nico de Bont Croonwolter&dros v.o.f.	Vught	25%
Bouwcombinatie Paleis van Justitie v.o.f.	Rotterdam	50%
Combinatie Aanpak Maastunnel v.o.f.	Capelle aan den IJssel	62%
Combinatie BAM-TBI v.o.f.	Gouda	45%
Combinatie Croon/Bakker v.o.f.	Rotterdam	50%
Combinatie CSWE v.o.f.	Rotterdam	67%
Combinatie Hyacinth v.o.f.	Barendrecht	22%
Combinatie J.P. van Eesteren - Koopmans - Wolter & Dros - Croon v.o.f.	Enschede	44%
Combinatie Mobilis-Croonwolter&dros Industrie Projecten v.o.f.	Rotterdam	50%
Combinatie Mobilis-Croonwolter&dros Water Projecten v.o.f.	Eindhoven	50%
Combinatie Stations Hoekse Lijn v.o.f.	Apeldoorn	27%
COMOL 5. v.o.f.	Apeldoorn	25%
Cure Alliantie ADP v.o.f.	Rotterdam	50%
DVD Inspectie en Onderhoud v.o.f.	Rotterdam	50%
De Groene Boog Construction v.o.f.	Rotterdam	13%
ICR W&D/BAM Techniek v.o.f.	Amersfoort	50%
Installatiecombinatie Jeroen Bosch Ziekenhuis v.o.f.	Eindhoven	50%

J.P. van Eesteren - Croonwolter&dros v.o.f.	Gouda	38%
L2T EPC v.o.f.	Apeldoorn	50%
LP4 v.o.f.	Gouda	50%
Maincontracting CWJP v.o.f.	Rotterdam	63%
SC&M Integrated Substations v.o.f.	Rotterdam	50%
SHERPA-VOF IJsselmeergebied	Rotterdam	60%
SHERPA-VOF Stormvloedkeringen	Rotterdam	50%
SHERPA-VOF WNZ Vast Onderhoud Beweegbare Objecten	Rotterdam	33%
TMS-Croonwolter&dros	Klundert	50%
Triple-B GOBS v.o.f.	Rotterdam	50%
VIT2 TTI Consortium Croon-Siemens	Rotterdam	67%
Bouwcombinatie Heyendaal FSW v.o.f.	Oss	50%
Westerscheldetunnel Maintenance v.o.f.	Rotterdam	65%
WKC v.o.f.	Stolwijk	66%
Zorgbeheer Isala v.o.f.	Bunnik	17%
Niet-geconsolideerde deelnemingen		
An-Elec Sp. z o.o.	Gdynia (Polen)	40%

Enkelvoudige balans per 31 december 2020

(vóór resultaatbestemming)

bedragen in duizenden euro's	31 december 2020	31 december 2019
Vaste activa		
Immateriële vaste activa [1]	5.097	5.705
Materiële vaste activa [2]	11.423	9.398
Financiële vaste activa [3]	29.916	26.783
	46.436	41.886
Vlottende activa		
Voorraden [4]	97	91
Onderhanden projecten in opdracht van derden [5]	-	7.772
Vorderingen [6]	87.118	88.172
Geldmiddelen bij TBI Holdings B.V. (bancaire cashpool) [7]	68.675	68.994
Liquide middelen [7]	847	1.472
	156.737	166.501
Totaal activa	203.173	208.387
Eigen Vermogen		
Geplaatst kapitaal [8]	10	10
Agioreserve [8]	61.546	81.746
Wettelijke reserves [8]	-147	370
Overige reserves [8]	74	-20.183
Onverdeelde winst [8]	4.775	9.557
	66.258	71.500
Voorzieningen [9]	8.111	5.837
Langlopende schulden [10]	1.000	1.000
Kortlopende schulden en overlopende passiva [11]	127.804	130.050
Totaal passiva	203.173	208.387

Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2020

	2020	2019
Resultaat van deelnemingen na belastingen	5.046	5.400
Vennootschappelijk resultaat na belastingen	-271	4.157
	4.775	9.557

Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening 2020

ALGEMEEN

De enkelvoudige jaarrekening van Croonwolter&dros B.V. is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek en stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, zoals uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening. In overeenstemming hiermee worden deelnemingen in groepsmaatschappijen gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde.

ENKELVOUDIGE BALANS

Bedragen in duizenden euro's

[1] IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	Software en licenties	Goodwill	Totaal
Stand per 1 januari 2020			
Verkrijgs- of vervaardigingsprijzen	1.811	5.957	7.768
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-1.021	-1.042	-2.063
Boekwaarde	790	4.915	5.705

Mutaties in de boekwaarde

Investeringsen	346	-	346
Desinvesteringsen	-	-	-
Afschrijvingen	-592	-596	-1.188
Consolidaties en deconsolidaties e.d.	-	-	-
Overige mutaties	234	-	234
Saldo	-12	-596	-608

Stand per 31 december 2020

Verkrijgs- of vervaardigingsprijzen	2.182	5.957	8.139
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-1.404	-1.638	-3.042
Boekwaarde	778	4.319	5.097

Afschrijvingspercentages	5%	10%	
--------------------------	-----------	------------	--

De goodwill houdt verband met een overname in 2018 en betreft het verschil tussen de verkrijgingsprijs van € 7,0 miljoen van de deelneming en de reële waarde van de overgenomen (identificeerbare) activa en verplichtingen van de deelnemingen van € 1 miljoen. De goodwill wordt met ingang van 5 april 2018 over de verwachte economische levensduur (10 jaar) afgeschreven.

Bedragen in duizenden euro's

[2] MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installatie	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vooruit betalingen e.d.	Totaal
Stand per 1 januari 2020					
Verkrijgs- of vervaardigingsprijzen	10.594	1.422	17.159	845	30.020
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-6.042	-1.153	-13.427	-	-20.622
Boekwaarde	4.552	269	3.732	845	9.398

Mutaties in de boekwaarde

Investeringen	2.652	300	1.859	15	4.826
Desinvesteringen	-285	-5	-	-	-290
Afschrijvingen	-768	-139	-1.370	-	-2.277
Consolidaties en deconsolidaties e.d.	-	-	-	-	-
Overige mutaties	600	-	11	-845	-234
Saldo	2.199	156	500	-830	2.025

Stand per 31 december 2020

Aanschaffingswaarde	12.488	1.493	10.485	15	24.481
Cumulatieve afschrijvingen	-5.737	-1.068	-6.253	-	-13.058
Boekwaarde	6.751	425	4.232	15	11.423

Afschrijvingspercentages **0-10%** **10-20%** **20%**

[3] FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	31 december 2020	31 december 2019
Aandeel in groepsmaatschappijen	28.916	25.783
Verstreckte leningen	1.000	1.000
	29.916	26.783

De mutaties in de financiële vaste activa zijn:

	Groepsmaat- schappijen	Verstreckte leningen	Totaal
Boekwaarde per 1 januari 2020	25.783	1.000	26.783
Af: negatieve nettovermogenswaarde deelnemingen	8.502	-	8.502
Stand per 1 januari 2020	17.281	1.000	18.281

Mutaties in de boekwaarde

Investerings	1.100	-	1.100
Desinvesteringen	-9	-	-9
Ontvangen winstuitkeringen en dividenden	-9.709	-	-9.709
Aandeel resultaat boekjaar	5.046	-	5.046
Koersverschillen	-517	-	-517
Saldo	-4.089	-	-4.089

Stand per 31 december 2020	13.192	1.000	14.192
Bij: negatieve nettovermogenswaarde deelnemingen	15.724	-	15.724
Boekwaarde per 31 december 2020	28.916	1.000	29.916

*) De boekwaarde van de deelnemingen met een negatieve vermogenswaarde is voor € 9,7 miljoen (2019: € 4,8 miljoen) in mindering gebracht op de vorderingen op groepsmaatschappijen en voor € 5,9 miljoen (2019 € 3,7 miljoen) is een voorziening deelnemingen gevormd.

De verstreckte leningen betreffen:

Op 15 maart 2018 heeft Croonwolter&dros B.V. een achtergestelde lening met een hoofdsom € 4 miljoen verstrekt aan Duurzame Energie B.V. De lening is in delen van € 0,25 miljoen opvraagbaar. Per 31 december 2020 is € 1,0 miljoen (2019: € 1,0 miljoen) door Duurzame Energie B.V. opgenomen. De lening loopt tot 15 maart 2023. Het rentepercentage op het effectief opgenomen bedrag uit de lening bedraagt 7 procent per jaar. De lening is verstrekt ter voldoening van het achtergesteld vermogen in de financiering van projecten van Duurzame Energie B.V. en/of de deelnemingen van Duurzame Energie B.V.

[4] VOORRADEN

	31 december 2020	31 december 2019
Grond- en hulpstoffen	97	91
	97	91

[5] ONDERHANDEN PROJECTEN IN OPDRACHT VAN DERDEN

Per 31 december zijn de onderhanden projecten in opdracht van derden als volgt te verdelen:

	31 december 2020	31 december 2019
Onderhanden projecten in opdracht van derden		
Kosten inclusief naar rato van voortgang genomen winst, verminderd met voorzieningen voor verliezen	735.342	664.223
Af: Gedeclareerde termijnen	-737.607	-656.451
	-2.265	7.772
Verantwoord onder de kortlopende schulden	2.265	-
Saldo	-	7.772

De samenstelling is als volgt:

	31 december 2020	31 december 2019
Saldo onderhanden projecten derden groter dan gedeclareerde termijnen	122.528	80.537
Saldo onderhanden projecten derden kleiner dan gedeclareerde termijnen	-124.793	-72.765
	-2.265	7.772

Het saldo kosten en de gedeclareerde termijnen omvat nog niet gefactureerde productie aan opdrachtgevers respectievelijk financieringen door opdrachtgevers, waartegenover verplichtingen staan.

[6] VORDERINGEN

	31 december 2020	31 december 2019
Debiteuren	60.423	66.818
Groepsmaatschappijen	19.441	10.987
Overige vorderingen	1.957	5.816
Overlopende activa	5.297	4.551
	87.118	88.172

De vorderingen hebben een looptijd van minder dan één jaar. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopend karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd. Op de debiteuren is een voorziening voor dubieuze debiteuren in mindering gebracht van € 0,9 miljoen (31 december 2019: € 0,8 miljoen).

[7] GELDMIDDELEN BIJ TBI HOLDINGS B.V. (BANCAIRE CASHPOOL) EN LIQUIDE MIDDELEN

	31 december 2020	31 december 2019
Geldmiddelen bij TBI Holdings B.V. (bancaire cashpool)	68.675	68.994
Kas en banktegoeden	847	1.472
	69.522	70.466

In beginsel worden de voor de dagelijkse bedrijfsvoering niet benodigde geldmiddelen geplaatst bij TBI Holdings B.V. die optreedt als intern bankier. De rentevergoeding die over het - dagelijkse opvraagbare - rekening-courant tegoed wordt berekend, is gebaseerd op de rente van de Europese Centrale Bank vermeerderd met een opslag. De gemiddelde rente over 2020 bedroeg 0,2 procent (2019: 0,4 procent).

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de groep. Verder zijn onder de Nederlandse banktegoeden de saldi van geblokkeerde G-rekeningen tot een bedrag van circa € 0,3 miljoen begrepen (31 december 2019: € 1,1 miljoen).

[8] EIGEN VERMOGEN

Het maatschappelijk kapitaal bestaat uit 100 gewone aandelen van elk circa € 100 nominaal, waarvan 100 aandelen zijn geplaatst en volgestort.

De samenstelling en het verloop van het eigen vermogen zijn als volgt weer te geven:

Bedragen in duizenden euro's

	Geplaatst kapitaal	Agio reserve	Wettelijke reserves	Overige reserves	Onverdeelde winst	Totaal
Stand per 1 januari 2019	10	81.746	280	-26.514	6.331	61.853
Toevoeging aan de reserves	-	-	-	6.331	-6.331	-
Dividend	-	-	-	-	-	-
Resultaat 2019	-	-	-	-	9.557	9.557
Koersverschillen	-	-	90	-	-	90
Overige mutaties	-	-	-	-	-	-
Stand per 31 december 2019	10	81.746	370	-20.183	9.557	71.500
Toevoeging aan de reserves	-	-	-	9.557	-9.557	-
Dividend	-	-	-	-9.500	-	-9.500
Resultaat 2020	-	-	-	-	4.775	4.775
Koersverschillen	-	-	-517	-	-	-517
Overige mutaties	-	-20.200	-	20.200	-	-
Stand per 31 december 2020	10	61.546	-147	74	4.775	66.258

Van de wettelijke reserves heeft een bedrag van € -0,1 miljoen betrekking op koersverschillen deelnemingen (2019: € 0,4 miljoen). Dit bedrag is op grond van artikel 389 lid 8 respectievelijk artikel 365 lid 2 Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (wettelijke reserves) niet vrij uitkeerbaar.

In maart 2020 heeft de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in overeenstemming met het advies van de Raad van Commissarissen besloten tot ongewijzigde vaststelling van de jaarrekening 2019. Het nettoresultaat over 2019 van € 9,557 miljoen is voor een bedrag van € 9,5 miljoen aan de aandeelhouder in de vorm van dividend uitgekeerd. Het restant van (afgerond) € 57 duizend is toegevoegd aan de overige reserves.

In december 2020 heeft Algemene Vergadering van Aandeelhouders in overeenstemming met het advies van de Raad van Commissarissen besloten om een bedrag van € 20,2 miljoen over te boeken vanuit de Agioreserve naar de Overige reserves.

Het nettoresultaat over 2020 bedraagt € 4,775 miljoen. De directie stelt voor om een dividend van € 4,7 miljoen aan de aandeelhouder uit te keren en het restant van € 75 duizend toe te voegen aan de overige reserves.

[9] VOORZIENINGEN

	Jubileum- verplichtingen	Overige	Totaal
Stand per 1 januari 2020	2.140	3.697	5.837
Mutaties in 2020			
Dotaties	-27	2.301	2.274
Onttrekkingen	-	-	-
Aanpassing disconteringsvoet	-	-	-
Consolidaties en deconsolidaties e.d.	-	-	-
Vrijgevalllen bedragen	-	-	-
Saldo	-27	2.301	2.274
Stand per 31 december 2020	2.113	5.998	8.111

De looptijd van de voorzieningen is als volgt:

(x € 1 miljoen)	31 december 2020			31 december 2019		
	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar
Voorzieningen	0,5	6,1	0,5	0,5	4,8	0,5

[10] LANGLOPENDE SCHULDEN

	31 december 2020	31 december 2019
Leningen van bancaire instellingen	-	-
Overige leningen	1.000	1.000
	1.000	1.000

Op 15 maart 2018 heeft TBI Holdings B.V. een achtergestelde lening met een hoofdsom € 4 miljoen verstrekt aan Croonwolter&dros B.V. De lening is in delen van € 0,25 miljoen opvraagbaar. Per 31 december 2020 is € 1,0 miljoen (2019: € 1,0 miljoen) door Croonwolter&dros B.V. opgenomen. De lening is verstrekt ter voldoening van het achtergestelde vermogen in de financiering van de projecten Duurzame Energie B.V. resp. de deelnemingen van Duurzame Energie B.V. De lening loopt tot 15 maart 2023. Het rentepercentage op het effectief opgenomen bedrag uit de lening bedraagt 7 procent per jaar.

(x € 1 miljoen)	31 december 2020		31 december 2019	
	1-5 jaar	> 5 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar
Langlopende schulden	1,0	-	1,0	-

[11] KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

	31 december 2020	31 december 2019
Handelscrediteuren	41.185	47.798
Groepsmaatschappijen	38.937	33.592
Loonheffing	4.920	4.996
Omzetbelasting	10.653	10.986
Vennootschapsbelasting	1.831	2.834
Onderhanden projecten in opdracht van derden	2.265	-
Personeelskosten	21.397	22.410
Overige schulden	5.231	3.886
Overlopende passiva	1.385	3.548
	127.804	130.050

De kortlopende schulden en overlopende passiva hebben een looptijd van minder dan één jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden en overlopende passiva benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter van de schulden.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Ten behoeve van eigen opdrachten en projecten in deelnemingen zijn per 31 december 2020 bankgaranties en borgstellingen afgegeven van in totaal € 67,1 miljoen (2019: € 75,2 miljoen).

(x € 1 miljoen)	31 december 2020			31 december 2019		
	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar
Leaseovereenkomsten	5,0	18,7	2,7	9,3	18,9	0,4
Huurovereenkomsten e.d.	6,4	21,1	15,5	6,7	22,7	18,9

Gedurende het jaar zijn met betrekking tot leaseovereenkomsten de volgende bedragen in de winst-en-verliesrekening verwerkt (x € 1 miljoen):

	2020
Minimale leasebetalingen	16,5
Voorwaardelijke leasebetalingen	5
Sub-leaseontvangsten	-
	21,5

De verplichtingen uit hoofde van leaseovereenkomsten hebben hoofdzakelijk betrekking op het wagenpark. De verplichtingen uit hoofde van huurovereenkomsten betreffen hoofdzakelijk onroerend goed. De verplichtingen voor operationele leasing en huur zijn in nominale bedragen en worden over de looptijd van de overeenkomst op lineaire basis verwerkt in de winst- en verliesrekening.

De vennootschap vormt, samen met haar aandeelhouder en diverse in Nederland gevestigde dochtermaatschappijen, een fiscale eenheid voor de omzet- en de vennootschapsbelasting. Op grond van wettelijke bepalingen zijn alle leden van een fiscale eenheid hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschulden van deze fiscale eenheid. Binnen de fiscale eenheid wordt de belastinglast van iedere entiteit bepaald als ware deze zelfstandig belastingplichtig. Verrekening vindt plaats in rekening-courant.

Enkelvoudige winst-en-verliesrekening

Voor de opstelling van een beknopte winst-en-verliesrekening is gebruik gemaakt van artikel 402 Titel 9 boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.

In 2020 waren gemiddeld 2.562 medewerkers (2019: 2.579 medewerkers) bij de vennootschap in dienst. Van het gemiddeld aantal werknemers op fulltime-basis waren in 2020 geen (2019: nihil) medewerkers werkzaam in het buitenland.

Financiële baten en lasten uit verhoudingen met groepsmaatschappijen

De financiële baten uit de verhoudingen met groepsmaatschappijen bedragen € 0,2 miljoen (2019: € 0,1 miljoen). De financiële lasten uit de verhoudingen met groepsmaatschappijen bedragen € 0,1 miljoen (2019: € 0,1 miljoen).

Voorstel tot resultaatbestemming 2020

Het nettoresultaat over 2020 bedraagt € 4,775 miljoen. De directie stelt voor om een dividend van € 4,7 miljoen aan de aandeelhouder uit te keren en het restant van € 75 duizend toe te voegen aan de overige reserves.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum zoals bedoeld in artikel 2:380a BW voorgedaan.

Rotterdam, 23 februari 2021

Origineel getekend door:

Origineel getekend door:

Statutaire directie:
ir. P.J. Heijboer (voorzitter)

Raad van Commissarissen:
drs. E.A.A. Roozen RA (voorzitter)

drs. J.T.M. van Rijn EMFC RC

ir. A.J.H. van Breukelen

ir. E. de Roodt

drs. ing. M.H.R. van Wordragen

Overige gegevens

STATUTAIRE BEPALING INZAKE RESULTAATBESTEMMING

Artikel 20 van de statuten van de vennootschap luidt:

1. De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst die door vaststelling van de jaarrekening is bepaald. Indien de algemene vergadering niet voorafgaand aan of uiterlijk direct na het besluit tot vaststelling van de jaarrekening een besluit neemt tot bestemming, zal de winst worden gereserveerd.
2. De algemene vergadering is bevoegd tot vaststelling van uitkeringen. Indien de vennootschap reserves krachtens de wet moet aanhouden, geldt deze bevoegdheid uitsluitend voor zover het eigen vermogen groter is dan die reserves. Een besluit van de algemene vergadering dat strekt tot uitkering heeft geen gevolgen zolang de directie geen goedkeuring heeft verleend. De directie mag deze goedkeuring slechts weigeren indien zij weet of redelijkerwijs behoort te voorzien dat de vennootschap na de uitkering niet zal kunnen blijven voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de aandeelhouders en de raad van commissarissen van Croonwolter&dros B.V.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2020

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020 van Croonwolter&dros B.V. te Rotterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Croonwolter&dros B.V. op 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2020.
2. De geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2020.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening".

Wij zijn onafhankelijk van Croonwolter&dros B.V. zoals vereist in de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang, de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Het bestuursverslag.
- De overige gegevens.

- De overige informatie niet behorende tot de jaarrekening (pagina 5).

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens, in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de

directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.

- Het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Rotterdam, 23 februari 2021

Deloitte Accountants B.V.

Was getekend: drs. H.C. Rebergen RA

Begrippenlijst

BEDRIJFSOPBRENGSTEN

Met bedrijfsopbrengsten wordt in hoofdlijnen de productie tegen opbrengstwaarde bedoeld. De bedrijfsopbrengsten omvatten de netto-omzet, de mutatie in het onderhanden projecten (inclusief winstoverslag en/of getroffen verliesvoorzieningen) en de overige bedrijfsopbrengsten. De netto-omzet omvat de in de verslagperiode verantwoorde opbrengstwaarde van de opgeleverde projecten en de geleverde goederen en diensten (exclusief omzetbelasting).

BEDRIJFSRESULTAAT VOOR AFSCHRIJVINGEN (EBITDA)

Bedrijfsresultaat uit normale activiteiten voor aftrek van afschrijvingskosten materiële en immateriële vaste activa. Dit begrip is een maatstaf voor het kas genererend vermogen van het concern en is onderdeel van de financiële convenanten van het bankensyndicaat.

BEDRIJFSRESULTAAT UIT NORMALE ACTIVITEITEN (EBIT)

Bedrijfsresultaat voor aftrek van reorganisatielasten en bijzondere en overige waardeverminderingen.

MEDEWERKER

Medewerker met een vaste of tijdelijke arbeidsovereenkomst met een TBI-onderneming.

OPERATIONELE MARGE

Het bedrijfsresultaat (EBIT/EBITDA) in procenten van de bedrijfsopbrengsten

ORDERPORTEFEUILLE

Het nog niet uitgevoerde deel van de opdrachtwaarde van per balansdatum onderhanden zijnde respectievelijk nog in uitvoering te nemen werken en/of projecten, alsmede de 'pipeline': het totaal van de te ontvangen opdrachten of projecten met bereikte prijsovereenstemming (bouwteams) of met de laagste inschrijving (aanbestedingen).

SOLVABILITEIT

Bij de berekening van de solvabiliteitsratio wordt het percentage eigen vermogen resp. garantievermogen ten opzichte van de totale activa gehanteerd.

